

25

**AÑOS EN  
URUGUAY**

INFORME 2015

**UPM** FORESTAL ORIENTAL



# Índice

Nuestros 25 años en Uruguay	6
¿Quién es UPM a nivel mundial?	7
¿Cómo operamos en UPM Forestal Oriental?	7
Nuestra historia	8
Nuestro patrimonio	10
Apostando a la gestión responsable de los recursos:	12
La base de la sostenibilidad	
Nuestro entorno	14
Nuestro accionar	16
Nuestras operaciones	18
Transporte	22
El Proceso Productivo	26
Programa de Fomento	28
Certificamos nuestro accionar	32
Gestión ambiental	34
Conservación de especies nativas	36
Mapas de áreas protegidas	38
Aporte a la conservación de la biodiversidad	42
Monitoreo Ambiental	44
Recursos humanos	50
La seguridad primero	54
Relacionamiento con la comunidad	56
Fundación UPM	60
Sedes operativas	62

# UPM FORESTAL ORIENTAL

**UPM FORESTAL ORIENTAL** ha venido operando en el Uruguay desde hace 25 años, desde los propios comienzos de la aplicación de la Ley de Promoción Forestal en 1987. Desde entonces, la empresa ha liderado el sector forestal del Uruguay, potenciando áreas productivas, y generando empleos en el interior del país.

Hoy en día, UPM Forestal Oriental genera cerca de 3.000 puestos de trabajo a través de sus procesos productivos y logística.

Las actividades de la empresa se centran mayoritariamente en la zona litoral y norte, así como en algunas zonas del centro-sur del país, donde mantiene una interacción permanente con las más de 100 comunidades en las que opera.

Desde el año 2005, la empresa viene desarrollando el Programa de Fomento, en asociación con productores agropecuarios, bajo modelos de negocio adaptados a las necesidades de cada productor.

La empresa forma parte de asociaciones no gubernamentales, como *Forest Stewardship Council*™, Sociedad de Productores Forestales (SPF), Cámara Mercantil de Productos del País, Unión de Exportadores del Uruguay (UEU), CREA entre otras. A su vez está asociada y/o posee convenios con instituciones académicas como la Universidad de la República (UDELAR – Facultad de Agronomía), el Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias (INIA), el Instituto de Pesquisas y Estudos Florestais (IPEF) de Brasil, entre otras.



# EMPRESA





RESA

## MISIÓN

Asegurar un suministro sostenible de madera para pulpa de celulosa mediante un buen relacionamiento con el cliente y a un costo competitivo.

## COMPROMISO

UPM Forestal Oriental respeta a las personas y el medio ambiente que integra, y genera con las comunidades relaciones de largo plazo y beneficio mutuo. Los principales elementos de su filosofía permiten a UPM Forestal Oriental guiar sus actividades de una manera equilibrada y coherente. El desarrollo social forma parte de todas sus acciones, buscando contribuir con el crecimiento y el desarrollo de las comunidades de influencia.

## VALORES

En UPM Forestal Oriental los valores que guían nuestro comportamiento implican una actitud frente al trabajo y las personas con quienes nos relacionamos a diario.

### **Confiar y ser confiable:**

Responsabilizarse y ser responsable, mantener nuestras promesas, respetar a otros, participar e involucrar a otros confiando en su capacidad, fomentar la transparencia, la comunicación honesta y el diálogo.

### **Logros en conjunto:**

Apoyar y desarrollar de forma activa el espíritu de equipo, crear objetivos conjuntos y comprometerse con ellos, responsabilizarse entre sí por los resultados, compartir nuestras ideas a través de la organización y aprender de otros, apoyar y desafiar a unos a otros.

### **Innovar con coraje:**

Aceptar riesgos y aprender de los errores, tener una visión global, ser abierto y aprender nuevas cosas, desafiar el estado de las cosas y tomar iniciativa, estar orgulloso de nuestro trabajo.



# Nuestros 25 años en Uruguay



Hace 25 años UPM llegaba al Uruguay atraída por una política de estado enfocada al desarrollo de un nuevo sector productivo que luego se transformaría en un mojón relevante en el desarrollo industrial posterior del país.

Durante estos 25 años hemos avanzado en el desarrollo de nuestra base forestal, enfocados en la producción de madera con la calidad y características que demandan los mercados y asegurando el suministro de madera para la planta de celulosa de Fray Bentos, generando a lo largo de la cadena forestal cerca de 3.000 puestos de trabajo.

A lo largo del trayecto recorrido hemos desarrollado nuevas tecnologías, simplificando y mecanizando nuestras operaciones forestales, hemos avanzado en la planificación y desarrollo de nuestras operaciones logísticas, incorporando tecnología y adaptándonos a las cambiantes variables climáticas; hemos capacitado y generado mano de obra de calidad en las comunidades en las que operamos, apostando de forma ininterrumpida al estudio y desarrollo del mejor material genético para nuestras plantaciones, al punto de haber logrado duplicar el rendimiento de celulosa por hectárea, compatible con un manejo sostenible del medio ambiente.

A través de la creación del Programa de Fomento, desde el año 2005 hemos buscado ofrecerle al productor rural la realidad de una nueva industria creciente, compatible y complementaria con sus restantes actividades agropecuarias contando al día de hoy con más de 400 productores agropecuarios que han elegido la forestación como un medio para diversificar su producción junto a nosotros.

En este período, Uruguay se ha posicionado en el mercado mundial produciendo pulpa de celulosa de alta calidad, generando su nicho de mercado, el cual no es ajeno a los desafíos que presentan las distintas coyunturas.

Para este nuevo año mantendremos el desafío de continuar mejorando y optimizando procesos, especialmente en materia de transporte y logística, apostando a la capacitación y desarrollo de nuestra gente con la finalidad de ser más competitivos a nivel regional y mundial.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'A. Fitipaldo'.

**Alvaro Fitipaldo**

**Director de operaciones de UPM Forestal Oriental**

## ¿QUIÉN ES UPM A NIVEL MUNDIAL?

Como empresa líder de la nueva industria forestal, UPM dirige la integración de las industrias biológica y forestal hacia un nuevo futuro sostenible y orientado a la innovación. Nuestros productos son hechos a partir de materia prima renovable y son reciclables.

La estructura de UPM consiste en las siguientes áreas de negocio: UPM Biorefining, UPM Energía, UPM Raflatac, UPM Papel Asia, UPM Papel Europa y Norteamérica y UPM Plywood.

La empresa está presente en 45 países, cuenta con plantas de producción en 13 países y emplea aproximadamente 20.000 personas en todo el mundo. Las ventas anuales de UPM exceden los 10.000 millones de Euros y sus acciones se cotizan en la Bolsa de Valores de Helsinki (NASDAQ OMX).



## ¿CÓMO OPERAMOS EN UPM FORESTAL ORIENTAL?

La orientación hacia el cliente representa el objetivo central de UPM Forestal Oriental. Para ello, hemos implementado el Sistema Integrado de Gestión (SIG) para el desarrollo y ejecución de los planes, métodos, acciones y revisiones de todas las operaciones que realiza, asegurando en todo momento el cumplimiento de los mayores estándares relativos a calidad, salud ocupacional, seguridad y medioambiente.

A través de este sistema, la empresa se organiza por medio de procesos orientados a sus clientes, tanto internos como externos, que representan el foco en su proceder. Las operaciones forestales están comandadas por tres procesos fundamentales: Gerenciamiento, Disponibilidad de madera y Suministro de madera.

El SIG se integra de forma activa a todos los procesos de la empresa y crea un modelo para la toma de decisiones basado en registros, mediciones y en la integración de proveedores.

De este modo, además de crear valor, se logra implementar un sistema de mejora continua.

El SIG incluye y consolida en una única forma de trabajo, los planes, métodos, acciones y revisiones de los siguientes sistemas:

- Sistemas de Gestión de la Calidad (ISO 9001:2008)
- Sistemas de Gestión Ambiental (ISO 14001:2004)
- Sistemas de Gestión de la Seguridad y la Salud Ocupacional (OHSAS 18001:2007)
- Manejo Forestal (FSC® y PEFC™)
- Cadena de custodia (FSC® y PEFC™)



# EMPRESA

# Nuestra historia



## Aprobación de la Ley Forestal en Uruguay

La presencia de UPM Forestal Oriental está íntimamente vinculada con el desarrollo de la industria forestal, a partir de la conjunción lograda entre las políticas públicas con visión a largo plazo y el apoyo decidido del sector privado.

1987

## Primeras operaciones de cosecha

La historia de la empresa estuvo siempre guiada por la incorporación de tecnología de punta en mecanismos de producción. Hoy en día la totalidad de la cosecha se realiza de forma mecanizada.



1995



## Creación del Programa de Fomento

El Programa fue creado con la finalidad de promover la asociación entre productores rurales y UPM Forestal Oriental, con la finalidad de integrar la producción forestal con las actividades desarrolladas en sus predios ganaderos, agrícolas o lecheros, a través de las mejores soluciones en beneficio del productor.

2005

1990



## Kymmene y Shell crean Compañía Oriental Forestal SA

A partir de la fundación de la nueva empresa, se comienza a apostar al desarrollo del sector forestal en el país. Comienzan las plantaciones, y se crea el Programa de Mejoramiento Genético.

2003

## Botnia adquiere el Paquete accionario de Shell

La compañía anuncia el comienzo de las investigaciones para la instalación de una planta de celulosa. Por entonces UPM, dueño del 47% del capital social de Botnia. Dos años más tarde, las dos empresas anunciarían la inversión para la construcción de la planta en Fray Bentos.





### **UPM adquiere la planta de Botnia y Forestal Oriental**

UPM adquiere el 91% de la planta de celulosa en Fray Bentos, y la totalidad de la empresa Forestal Oriental.



### **Inauguración del segundo vivero de la compañía**

La empresa inaugura un vivero de última generación, aplicando para ello la mano de obra de más de 200 personas durante más de 18 meses, el cual tiene la capacidad de producir más de 15 millones de plantines al año. En el mismo año, inauguró también el Centro de Investigación y Desarrollo en la Planta de UPM, que brinda la posibilidad de analizar la habilidad pulpable y las características de las fibras de un gran número de muestras cada año, lo cual permite a la empresa avanzar más rápido en el Programa de Mejoramiento Genético.

### **UPM obtiene reconocimiento en Eficiencia Energética**

El Ministerio de Industria, Energía y Minería galardonó a UPM con los Premios nacionales de eficiencia energética por su Sistema de gestión de energía.



2009

2012

2014

2007

### **Inicio de las operaciones de la Planta de Fray Bentos**

En el mes de noviembre, comienzan las operaciones en la planta ubicada en la ribera del Río Uruguay, a 4 kilómetros al este de la ciudad de Fray Bentos. La fábrica fue construida aplicando la mejor y más moderna tecnología disponible, lo cual determina que no se genere ningún efecto negativo sobre el medio ambiente.



2011



### **UPM selecciona a Forestal Oriental para liderar "Plantations Operations"**

A partir de esta designación, se acordó que todos los proyectos forestales de la empresa, a nivel global, fueran manejados desde Uruguay.

2013

### **Se duplica el rendimiento de celulosa por hectárea**

Gracias a la investigación ininterrumpida desde 1990, las plantaciones instaladas alcanzan el doble de productividad respecto del logrado dos décadas atrás.

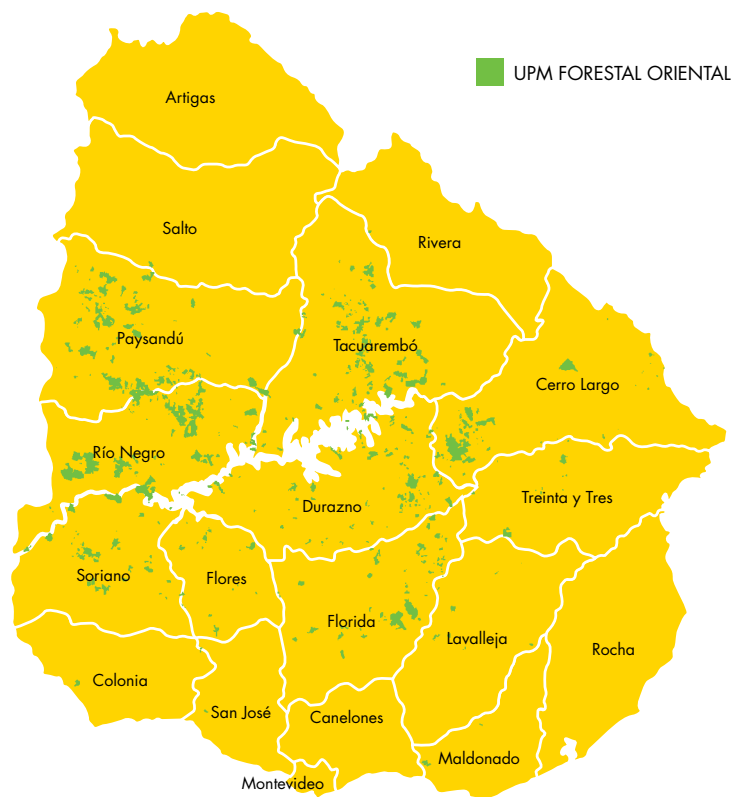


# Nuestro patrimonio

La operativa de nuestros clientes nos obliga a planificar la estrategia de abastecimiento en el corto, mediano y largo plazo. Ello implica una gestión profesional del patrimonio y los recursos, dadas las características del producto.

El patrimonio forestal constituye la base de la sostenibilidad y competitividad del negocio, sobre la cual se planifica la estrategia de abastecimiento a la planta y la exportación de rolos y chips a nuestros clientes externos.

El cuidado de los recursos es fundamental para la sostenibilidad del negocio. Por ello la empresa dedica grandes esfuerzos con este fin y define el uso más apropiado de la tierra buscando preservar la biodiversidad, así como la protección de suelos y agua, y conservación de bosques naturales.



## ÁREA SEGÚN TENENCIA

Tipo de tenencia	Superficie total (ha)	Superficie plantable (ha)
UPM Forestal Oriental	235,813	143,908
Arrendamientos*	75,229	61,174
<b>TOTAL</b>	<b>311,042</b>	<b>205,082</b>

## ÁREA FORESTADA POR GÉNERO

	<i>Eucalyptus</i>	<i>Pinus</i>	<i>Salicáceas</i>	Otros	TOTAL
UPM Forestal Oriental	133,622	2,192	1,093	381	137,287
Arrendamientos	46,813	166			46,979
<b>TOTAL</b>	<b>180,435</b>	<b>2,358</b>	<b>1,093</b>	<b>381</b>	<b>184,266</b>

**65%** del área es destinada a la plantación

**35%** del área está gestionada para las actividades ganaderas, conservación de recursos naturales e infraestructura

## DISTRIBUCIÓN DE ÁREAS SEGÚN SU USO

	Superficie total	Superficie plantable	Campos naturales y otras áreas de pastoreo	Infraestructura	Bosques Nativos	Otros ecosistemas naturales
Área (ha)	311,042	205,082	66,794	24,107	12,042	3,017
%		65,8%	21,5%	7,8%	3,9%	1,0%

Los recursos naturales y forestales son fundamentales para el éxito de nuestra actividad. Por ello, se han realizado Estudios de Impacto Ambiental multidisciplinarios cuyos resultados han permitido continuar mejorando la gestión responsable de dichos recursos, procurando equilibrar los factores ambientales, económicos, sociales, técnicos y operativos correspondientes.



# Apostando a la gestión responsable de los recursos: la base de la sostenibilidad

En UPM Forestal Oriental creemos que el manejo de la tierra de forma responsable representa un gran aporte para la sostenibilidad de nuestro negocio y de nuestros asociados.

Por ello la empresa dedica grandes esfuerzos en definir su uso más apropiado, incluyendo la conservación de la biodiversidad, el suelo y el agua.

Previo a la implementación de cualquier proceso de plantación o cambio de uso de la tierra, especialistas de la empresa estudian exhaustivamente cada caso particular, evalúan el impacto que su intervención pudiera provocar y planifican las actividades a realizar en un marco de respeto y preservación de las condiciones ambientales.

En cada caso se releva el medio biofísico, así como los recursos sociales y culturales del entorno directo. Esto permite identificar las áreas productivas y aquellas de mayor aptitud para otros usos, tales como conservación de la riqueza autóctona u otras producciones como la ganadería.



SOSTENIBLE



### **ÁREAS PLANTABLES**

Estas áreas se definen en función a su aptitud para el crecimiento del cultivo y a los criterios de ordenamiento territorial determinados por la normativa legal, la cual establece cuáles son los suelos de prioridad forestal.



### **ÁREAS NO PLANTABLES**

Son áreas no aptas para la forestación. Se caracterizan y categorizan en función de los diferentes tipos de ambientes, incluyendo drenajes naturales, zonas bajas u otras áreas riparias, cárcavas, escarpas, zonas de amortiguación, cornisas pedregosas y cerros chatos, así como toda superficie ocupada por bosques naturales. Cada tipo de ambiente es incluido en el sistema de información geográfico. Además, las áreas se categorizan según su uso potencial, el cual incluye: ganadería vacuna, cultivo de especies forrajeras, conservación estricta, corredores biológicos, entre otros. En todos los casos en que se efectúa un aprovechamiento productivo, se mantienen las exigencias en cuanto al uso responsable de los recursos.



### **ÁREAS PLANTABLES DESTINADAS A LA CONSERVACIÓN**

Son aquellas áreas potencialmente plantables, pero que no son forestadas debido a que contienen ecosistemas nativos relevantes para la conservación de ambientes o especies como campos naturales de alto valor: palmares, arenales, pajonales, zonas ocupadas por poblaciones de especies endémicas (por ejemplo el Tucu-Tucu de Río Negro - *Ctenomys rionegrensis*), entre otros. También resultan comprendidas en esta categoría las canteras, los sitios de valor arqueológico o histórico-culturales, las cuencas visuales, suelos de alta erosabilidad, etc.

# Nuestro entorno

## DATOS BIOLÓGICOS

### Clasificación de tipos de ambientes

Los ambientes naturales son el resultado de la interacción de: clima, geología, suelos, clima, flora y vegetación de una región o sitio. Por lo tanto, varían en función de los mismos.

Para la clasificación de los tipos de ambientes, UPM Forestal Oriental utiliza una metodología basada en el uso de imágenes satelitales, información sobre los grupos de suelo y modelos digitales de terreno, generando unidades básicas de análisis que se agrupan y clasifican en función de su similitud.

Esta metodología permite, por un lado, clasificar los tipos de ambiente de acuerdo a su grado de amenaza a nivel del país, facilitando la gestión y conservación de aquellos considerados como más vulnerables y, por otro, analizar la conectividad interna y externa entre los ambientes con mayor grado de naturalidad, así como reconsiderar la ubicación y tamaño de las áreas de reserva de la empresa.

### Biodiversidad

A través de nuestro accionar, se busca generar espacios para que los ambientes naturales o semi-naturales preexistentes mantengan sus características y se transformen en áreas apropiadas para mantener diversos usos ambientales, entre ellos la biodiversidad.

Un predio forestal es, en realidad, un área donde coexisten zonas productivas con alta intensidad de uso y áreas naturales interconectadas. Estas últimas muchas veces también son productivas pero manteniendo el uso tradicional que es la ganadería.

### Flora y vegetación

Los principales tipos de vegetación natural existentes son: praderas naturales, vegetación de arenales, blanqueales, bosques ribereños generales, bosques de parque chaqueño, bosques de cerros chatos; palmares de *Butia yatay* y *Trithrinax campestris*, pajonales, humedales y rastrojos.

Alguno de estos tipos de vegetación son considerados en forma especial, ya sea porque representan tipos en retroceso, son relictos o porque albergan especies raras o de distribución restringida en el Uruguay. Entre ellos se encuentran algunos bosques de parque chaqueños, palmares de *Yatay*, bosques de quebrada y cerros chatos y ciertos tipos de praderas naturales.

Aproximadamente la mitad de las especies que constituyen la totalidad de la flora del país están presentes en los campos de UPM Forestal Oriental.

Entre los hallazgos más relevantes figura el primer registro para el Uruguay de las especies *Chloraea bella* (Orquidaceae), *Conyza lorentzii* (Asteraceae), *Leptochloa chloridiformis* (Poaceae), *Ipheion tweedianum* (Alliaceae), así como nuevas especies para la ciencia como el caso de *Cereus* sp. (Cactaceae). Se comprobó además la presencia de especies raras, amenazadas y endémicas, así como una gran cantidad de especies más comunes.

Se verifica y monitorea periódicamente la presencia de estas especies poco frecuentes en las principales áreas de conservación. Los resultados más relevantes se presentan en el capítulo de Monitoreo Ambiental.

### DISTRIBUCIÓN DE LOS TIPOS DE AMBIENTES EN LAS ÁREAS NO PLANTADAS Y CUERPOS DE AGUA

TIPOS DE AMBIENTES	%
Campos naturales y bajos	57%
Drenajes naturales y Cortafuegos	19.1%
Bosques Nativos	12%
Áreas Pedregosas	8.8%
Blanqueales	1%
Humedales	0.9%
Esteros	0.6%
Dunas	0.2%
Espinillar	0.2%
Carcavas	0.1%
Tajamares	0.1%
<b>Total general</b>	<b>100%</b>

### Fauna

Se han llevado a cabo relevamientos de campo para determinar la composición de la fauna silvestre presente en distintos predios de la empresa.

Se han identificado Tetrápodos comprendidos en las siguientes clases zoológicas: Anfibios, Reptiles, Aves y Mamíferos. El cuadro detalla el número de especies según su clase encontradas a nivel de país y cómo estas se distribuyen en las regiones donde UPM Forestal Oriental desarrolla sus actividades.



Dentro del patrimonio de UPM Forestal Oriental encontramos

**1135 km de cursos de agua** naturales de los cuales,

**104 Arroyos**

**122 Cañadas**

**4 Ríos**



## DATOS GEO CLIMÁTICOS

### Temperatura media diaria:

Entre 12°C y 25°C

### Precipitación media anual:

1.300 mm

### Geología:

Las plantaciones de UPM Forestal Oriental se ubican en un amplio rango de formaciones geológicas aunque principalmente sobre aquellas de las que se derivan suelos con buena aptitud forestal. Predominan las siguientes formaciones geológicas: Guichón, Mercedes, Asencio, Fray Bentos, Aluviones y Salto en el litoral y San Gregorio, Melo, Yaguarí, Cuchilla del Ombú, Tacuarembó, Rivera, San Gregorio, Tres Islas y Basamento Cristalino.

### Hidrología:

Cursos de agua clasificados según su uso en Clase 3; aguas destinadas a la preservación de peces en general y de otros integrantes de la flora y fauna hídrica, o al riego de cultivos cuyo producto no se consume en forma natural o en aquellos casos que siendo consumidos en forma natural, el sistema de riego no provoca el mojado del producto.

## ESPECIES DE TETRÁPODOS DETECTADAS

Número de especies por clase según ubicación y presencia en predios de UPM Forestal Oriental

	En todo el País	Noreste/ Predios de UPM Forestal Oriental	Litoral/ Predios de UPM Forestal Oriental
Anfibios	46	26/25	22/21
Reptiles	61*	43/43	43/26
Aves	367*	258/258	248/219
Mamíferos	70* (9 introducidas)	49/45	44/39
Total	544*	375/371	357/305

Proporción en predios de UPM Forestal Oriental en relación a la presencia potencial para cada Región (Litoral y Noreste)


\* Excluidas especies marinas

### Suelos:

Según la Ley 15.939 y sus decretos reglamentarios), entre los suelos de prioridad y aptitud forestal predominan el uso de los siguientes Grupos y Tipos de Suelos: 9.1 (Argisoles), 9.3 (Argisoles y Planosoles), 09.3 (Argisoles y Brunosoles) y 7.32 (Luvisoles).

# Nuestro accionar

El objetivo principal del manejo forestal de la empresa es la producción de madera para pulpa de celulosa, atendiendo principalmente la demanda de la planta de celulosa de Fray Bentos con el 70% de madera de campos propios y 30% de predios de terceros, entre otros.



La fábrica de UPM inició sus operaciones en Fray Bentos, Uruguay, en noviembre de 2007 y se encuentra en la ribera del Río Uruguay, a 4 kilómetros al este de la ciudad de Fray Bentos. Su capacidad de producción anual es de aproximadamente 1,3 millones de toneladas de celulosa blanqueada de fibra corta de eucalipto.

UPM Forestal Oriental proporciona la madera para la producción y cerca del 70% de la materia prima proviene de sus propios bosques. Para producir, la fábrica utiliza las mejores técnicas disponibles de la normativa europea. En 2015, la planta alcanzó los 9 millones de toneladas producidas.

Se estima que las actividades de UPM generan el 1.1% del PBI nacional y representan aproximadamente el 7% del total de bienes exportados.



## PRINCIPALES ESPECIES PARA PLANTACIONES

La empresa cultiva aquellas especies que han demostrado mayor adaptabilidad al sitio a través de la red de ensayos de su Programa de Mejoramiento Genético. Dentro de estas especies se destacan *Eucalyptus grandis*, *Eucalyptus dunnii* y *Eucalyptus benthamii*.

Además de las plantaciones de *Eucalyptus*, existen áreas plantadas con otras especies: *Pinus*, *Salix* y *Populus*. En la mayoría de los casos, son plantaciones que ya eran parte del patrimonio adquirido a otras empresas u otros propietarios. Si bien son especies marginales por el área que ocupan, son incluidos en los planes operativos de la empresa.

En casos muy específicos, se hace un manejo forestal con fin de obtener madera para aserrío y/o debobinado. En estos casos, algunos rodales dentro de establecimientos especialmente seleccionados tendrán un turno final de 20 años, aplicándose intervenciones silviculturales intermedias como podas y raleos.



OPERACIONES



# Nuestras operaciones

De acuerdo a estudios realizados por la empresa, al día de hoy se ha duplicado el rendimiento de celulosa por hectárea, tomando como referencia las primeras plantaciones de la empresa.

## DESARROLLO TÉCNICO Y PLANEAMIENTO

La empresa ha llevado adelante por 25 años su Programa de Mejoramiento Genético. El objetivo primordial de este Programa es seleccionar y proveer a las plantaciones de nuevos materiales genéticos que logren un mayor rendimiento de madera y calidad de fibra combinada con una mayor adaptación a los sitios forestales de la empresa y de productores asociados.

El foco de la estrategia de mejora continua consiste en seleccionar genotipos superiores, realizar cruzamientos controlados y multiplicarlos de forma vegetativa, principalmente aquellos de las especies *Eucalyptus grandis*, *Eucalyptus dunnii* y sus híbridos. Se busca por medio de este proceso acceder a los materiales más productivos, mejor adaptados al suelo y al clima, adecuados a las características demandadas por la industria de la celulosa y el papel. Una vez seleccionado el material genético, el proceso continúa en los viveros San Francisco y el Santana, que cuentan con la mejor tecnología disponible para la producción de plantas de *Eucalyptus*. La utilización de invernaderos de última generación, control de ambientes manejados de forma computarizada y sistemas de riego de gran precisión son algunos de los avances que posibilitan la producción para las plantaciones de la empresa y la de los productores asociados al Programa de Fomento.

## PRODUCCION

### Silvicultura

En 2015 se plantaron un total de 20.343 hectáreas, las cuales comprenden 3.077 hectáreas de manejo de rebrote y 17.171 hectáreas de nuevas plantaciones. Por otra parte, durante este año se debieron sobrellevar condiciones climáticas, como la seca intensa en el otoño y heladas que provocaron daños importantes. Un total de 5,449 hectáreas fueron afectadas por estas condiciones adversas provocando una reposición equivalente a 3,205 hectáreas (59%) durante la primavera.

En este contexto de dificultad, se logró un porcentaje de suelo en barbecho de 2,7%.

### Simplificar nuestro trabajo de forma más segura

La empresa busca simplificar y mecanizar los procesos de trabajo. Se han incorporado rotovadores forestales que permiten homogenizar la preparación de tierra y disminuir la cantidad de intervenciones.

En cuanto a la plantación mecanizada, se continuó avanzando en la utilización de nuevas tecnologías para simplificar las operaciones y aumentar las eficiencias en el proceso silvícola.

En este 2015, con este proceso se logró mecanizar el 70% de las aplicaciones de herbicida, frente al 63% de 2014.

### Transmisión de conocimiento

Se continuó el proceso de capacitación de las Empresas Prestadoras de Servicios (EPS), realizándose cursos en materia de Estrategia de Control de malezas y Uso de agroquímicos. Se realizaron 13 recorridos de campo junto con el personal de las empresas, supervisores y guardabosques de UPM Forestal Oriental. Estas capacitaciones no solo nos permiten tener una muy buena implementación de nuestra estrategia de control de malezas, sino que son además muy importantes para avanzar en el camino de profesionalización de las EPS en materia de autogestión y capacitación del personal.

Los Viveros San Francisco y Santana poseen más de **9,5 ha de invernaderos**, producen **35 millones de plantas** y emplean a más de **300 personas** de forma directa en su proceso de trabajo.

Desde el año 2009 funciona el laboratorio de micropropagación. El laboratorio existe con el objetivo de acortar el tiempo requerido para obtener plantas madres de los nuevos clones. Además para rejuvenecer fisiológicamente a las a las mismas para aumentar el enraizamiento de las estacas que ellas producen.

SILVICULTURA



En 2015 la tasa de  
extracción de cosecha  
fue del 7 %.

C  
O  
S  
E  
C  
H  
A





## COSECHA

A partir de los ocho años, los árboles se encuentran en condiciones de ser cosechados. Por razones de seguridad y eficiencia en los procesos, en UPM Forestal Oriental el 100% de la cosecha es realizada de forma mecanizada.

En 2015 se cosecharon 3.630.821 m<sup>3</sup> de madera. En las operaciones de cosecha participaron 10 frentes de trabajo, de los cuales 7 fueron contratados y 3 fueron propios.

### ¿Cómo se determina la tasa de extracción de cosecha?

La tasa de cosecha y extracción anual se determina en función de la demanda de suministro (planta de Fray Bentos, exportación, etc.) y de la evolución de la producción de los bosques propios. En base a esta información, Planeamiento determina las tasas de extracción anual en campos propios, definida como proporción de área cosechada sobre total de área plantada.

## COSECHA TOTAL (m<sup>3</sup>)

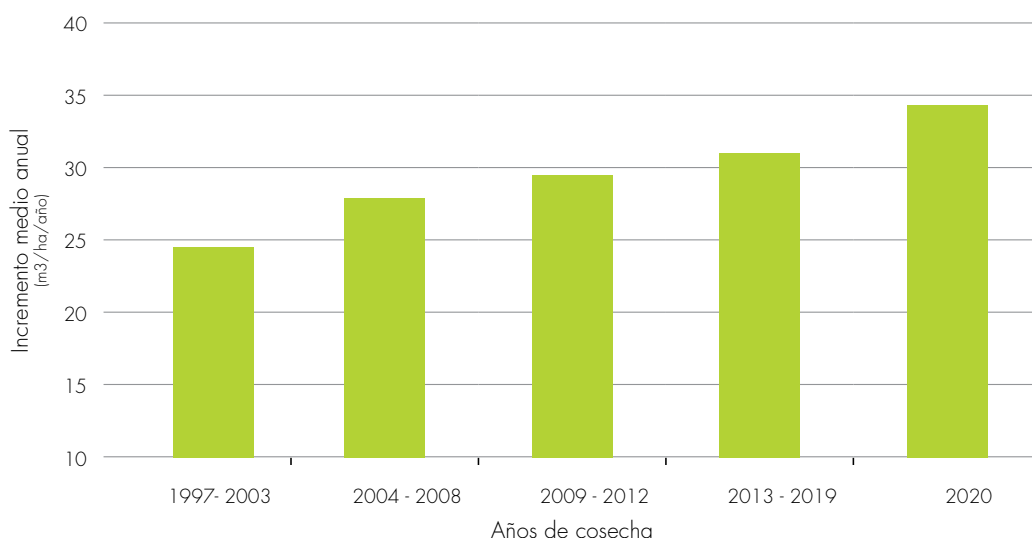
Cosecha total	Montes propios + UW*	Montes terceros	TOTAL
<i>Eucalyptus grandis</i>	1,080,954	927,384	2,008,302
<i>E. dunnii</i>	1,231,845	62,412	1,294,256
<i>E. maidenii</i>	73,226	56,539	129,765
<i>E. globulus</i>	44,056	143,403	187,461
<i>E. benthamii</i>	11,036		11,036
<b>TOTAL</b>	<b>2,441,116</b>	<b>1,189,704</b>	<b>3,630,821</b>

\*Uruwood

## RENDIMIENTOS PROMEDIO (m<sup>3</sup>/ha/año)

	Región Litoral	Región Norte	Región Centro Sur
<i>E. grandis</i>	24 - 32	26 - 34	22 - 28
<i>E. dunnii</i>	20 - 28	24 - 30	22 - 26
<i>E. maidenii</i>	15 - 20	16 - 23	16 - 20
<i>E. globulus</i>	7 - 12	7 - 11	12 - 18
<i>E. viminalis</i>	15 - 20	15 - 20	18 - 24
<i>Pinus sp.</i>	12 - 16	15 - 20	12 - 16
<i>E. colorado</i>	10 - 14	11 - 15	8 - 12

## EVOLUCIÓN RENDIMIENTO PROMEDIO E. GRANDIS (volumen comercial sin corteza)



El gráfico muestra la evolución de los rendimientos históricos y proyectados de *E. grandis*.

# Transporte

UPM Forestal Oriental trabaja con 39 empresas de transporte forestal. De los 259 camiones que operan, 29 de ellos son bitrenes. A diario ingresan a la planta de celulosa de Fray Bentos más de 340 camiones.

## TECNOLOGÍA APLICADA

En 2015 se continuó operando con bitrenes, los cuales transportaron el 27% de la madera que ingresó a la Planta de celulosa de Fray Bentos. Los bitrenes son camiones con una configuración especial que permiten transportar mayor cantidad de toneladas, generando un menor impacto en las rutas, como consecuencia de la tecnología empleada y de la menor cantidad de viajes que se realizan. Esto genera además una disminución en las emisiones de carbono.

## PROGRAMA DE SEGURIDAD VIAL

Desde hace casi 10 años UPM Forestal Oriental ha implementado un Programa de Seguridad Vial con el fin de promover el manejo responsable, el conocimiento de las normas y la seguridad en el tránsito, entre todos aquellos que tienen relación con la empresa: empleados, empresarios del transporte forestal y sus choferes, comunidades, instituciones públicas y privadas.

Entre las acciones que forman parte de este programa, se encuentran:

- Línea Call Center (4562 7710) con atención 24 horas.
- Inspecciones de Centro de Prevención de Accidentes (CEPA) e informes en accidentalidad.
- Sistema de puntuación a unidades para conseguir un manejo más seguro.
- Charlas trimestrales de Seguridad Vial a Conductores.
- Reuniones semestrales con empresas transportistas.
- Exámenes psicotécnicos (curso de manejo BTW y seguimiento en ruta).
- Checklist de las unidades.
- Rastreo de los camiones a través de GPS.
- Informes mensuales del CEPA.
- Boletines trimestrales de Conductor Seguro.
- Tips mensuales de Seguridad Vial CEPA.

**Durante el año 2015, 29 bitrenes recorrieron el 12% del total de los kilómetros correspondientes al total de la flota que trabaja para la empresa, transportando el 27% del total de la madera.**



# TRAN



- **838 personas asistieron a cursos de manejo BTW (Transporte pesado).**
- **1720 asistencias a charlas de seguridad.**
- **1619 gabinetes psicotécnicos.**
- **3160 seguimientos en ruta de unidades de transporte forestal.**
- **1539 check list para evaluar el estado de las unidades.**

A large truck carrying logs is driving on a road through a forest. The truck is orange and white, and the logs are stacked high in the back. The road is paved and has a white line. The forest is dense with green trees. The sky is bright and hazy.

**TRANSPORTE**



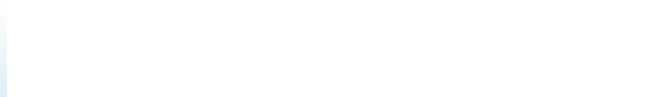
**En 2015 se construyeron 552 Km de caminos en campos propios y de productores asociados al Programa de Fomento. Esto representó una inversión de USD 9.5 millones.**

## **CAMINERÍA**

Además de los caminos construídos se mejoraron 750 km de caminos vecinales, en los cuales se realizaron trabajos de mantenimiento y perfeccionamiento, en cooperación con gobiernos municipales.

La empresa trabaja de forma ininterrumpida en mejorar y controlar la calidad de los materiales con los que construye y acondiciona caminos. Por ello, desde hace más de 3 años funciona el Laboratorio de Análisis de Suelos, que permite evaluar la calidad de materiales y así tomar decisiones objetivas en lo relacionado con la materia vial y la calidad de caminos.

- **Construcción de caminos estratégicos que permitieron mejorar la disponibilidad de carga directa del monte en 21 días.**
- **Construcción de puente de madera de 30 m sobre el arroyo Cañada Brava en Arévalo restableciendo el tráfico en un camino vecinal.**
- **Construcción de 2 km de caminos en zonas de arena mediante la utilización de Geoceldas, lo cual representó una importante innovación tecnológica.**
- **Construcción de 3 km de caminos estabilizados con cemento, los cuales aseguraron 120,000 metros cúbicos de madera.**



## MANEJO RESPONSABLE DEL FUEGO

Se realizaron charlas en escuelas del medio rural, con una participación de más de 300 niños, acerca de la prevención de incendios. Además, se realizaron distintas capacitaciones en materia de Prevención y Combate a Incendios Forestales, que contaron con 355 participantes.

Para la temporada 2015-2016, se continuó trabajando en el Plan Nacional de Protección Contra Incendios, dentro del marco de la Sociedad de Productores Forestales (SPF). El plan se ha venido consolidando año tras año, buscando una mejor protección del patrimonio de las empresas forestales, a través de una detección temprana de focos que son una amenaza para las plantaciones y el logro de una rápida respuesta.

Para ello se cuenta con seis aviones de detección y tres helicópteros, los cuales son capaces de transportar una Brigada de siete combatientes y realizar descargas de 900 litros de agua.

Todo este sistema es coordinado a través de una Central de Operaciones, la cual gestiona todos los recursos, consolidando la información administrativa y operativa, para lograr la optimización de los mismos.

Se logró además un acuerdo con la Dirección Nacional de Bomberos para la cesión de parte de los recursos humanos, que desarrollan sus tareas como brigadistas en las distintas bases heli-transportadas con las que se cuentan.



**Este Plan Nacional da cobertura a más de 720.000 ha, que representan aproximadamente el 90% del total de plantaciones forestales del país.**



# El Proceso Productivo

## 1. MEJORAMIENTO GENÉTICO

Se seleccionan en el campo materiales genéticos que sirvan para mejorar el rendimiento y la calidad de fibra de nuestras plantaciones. Los genotipos son probados rigurosamente para comprobar su productividad en volumen, calidad, enraizamiento y sanidad.

## 2. LABORATORIO DE MICROPROPAGACIÓN

A través de la selección de genotipos superiores, cruzamientos controlados y multiplicación vegetativa se logran obtener los materiales más productivos, mejor adaptados y con las características tecnológicas demandadas por la industria de la celulosa y del papel. Una vez confirmados los mejores genotipos, se comienza la multiplicación de los mismos en el laboratorio de micropropagación.



## 8. NUESTROS CLIENTES

Luego de la cosecha, la madera es transportada hacia nuestros clientes por empresas especializadas en carga y transporte forestal. En Uruguay, nuestro principal cliente es la planta de celulosa en Fray Bentos, a quien suministramos anualmente 3.6 millones de m<sup>3</sup> de madera. Asimismo, desarrollamos actividades de exportación según la demanda.

## 7. COSECHA

A partir de los ocho años, los árboles se encuentran en condiciones de ser cosechados. En la planificación de cosecha se tienen en cuenta, además de la demanda de la planta, aspectos como la naturaleza de las especies, la distancia a la fábrica, la estructura de edades de las plantaciones, las curvas de crecimiento y las condiciones medioambientales. Por razones de seguridad, ergonomía, precisión y flexibilidad, optamos, donde es posible, por realizar cosecha mecanizada minimizando los riesgos de accidentes y los tiempos de cosecha. En aquellas tierras donde esto no es posible, se opera con cosecha semi-mecanizada. Las actividades de cosecha tienen en cuenta: características de la zona a cosechar; presencia

de especies de flora y/o fauna con estatus de conservación especial; proximidad a riberas o zonas cercanas a cursos de agua. Siempre se aplican los sistemas y técnicas más apropiados, así como también la mejor época del año, entre otras.

### Técnicas de cosecha

#### Cosechadoras forestales (harvesters)/ Cargadores forestales (forwarders)

El harvester realiza el corte, desrame, descortezado y trozado del árbol, dejando las trozas apiladas en el área. El rendimiento del mismo es de aproximadamente 55 árboles/hora, lo que corresponde a 11 m<sup>3</sup>/hora, dependiendo del volumen promedio por árbol de cada rodal en particular. En una segunda instancia, el forwarder ingresa al cuadro, carga las trozas y las transporta a la orilla de los caminos. El rendimiento que se logra con esta dinámica es de aproximadamente 14 m<sup>3</sup>/hora.

### 3. VIVERO

El vivero tiene el objetivo de producir plantines de Eucalyptus, ya sea por semilla o por propagación vegetativa (estacas enraizadas). Asimismo, se desarrollan nuevas técnicas de producción, reduciendo costos y mejorando calidad sin producir efectos ambientales negativos. UPM cuenta con infraestructura capaz de producir 35 millones de plantines por año, distribuidos entre el Vivero San Francisco, en las afueras de Paysandú, y el Vivero Santana, en Guichón.



3



4

### 4. PLANEAMIENTO

El área de planeamiento evalúa las tierras para forestar, elabora y coordina los planes de suministro de madera de la empresa, y planifica el uso de la tierra, buscando optimizar la utilización de los recursos naturales, minimizando los efectos negativos y maximizando los efectos positivos causados por nuestras operaciones.



5

### 5. PLANTACIÓN

Para alcanzar los objetivos propuestos es necesario contar con una masa forestal estable que asegure una adecuada relación sitio-especie. Para conseguirla, nos basamos en las especies *Eucalyptus grandis* y sus híbridos, que se plantan en los sitios topográficamente más altos, mientras que, en las zonas bajas, se plantan especies o híbridos que tengan mayor resistencia al frío. Nuevas técnicas de laboreo permiten utilizar suelos de aptitud forestal anteriormente considerados como marginales por su grado de rocosidad y que no hayan sido caracterizados como de alto valor ambiental.



6

### 6. MONITOREO DE CRECIMIENTO

El monitoreo del crecimiento y dinámica de los bosques se realiza a través de parcelas permanentes (PP) que se miden anualmente a partir del primer año de edad. Adicionalmente, las plantaciones se evalúan dos veces a lo largo del turno: a los 5 años y previamente a la cosecha. Los indicadores básicos obtenidos son: índice de sitio (altura dominante del rodal a los 8 años), árboles/ha, diámetro medio, altura media, altura dominante, área basal, volumen/ha, incremento medio anual, incremento corriente anual, y volumen del árbol medio. Los resultados obtenidos se utilizan tanto para mantener actualizados los stocks de madera en las plantaciones, como para evaluar las potencialidades de las diferentes especies y genotipos, analizar medidas de manejo, etc.



# Programa de Fomento

El Programa de Fomento nació hace 10 años con el objetivo de promover la integración de los rubros agropecuarios, buscando compartir con el productor rural uruguayo 25 años de investigación genética que la empresa ha desarrollado y sigue desarrollando de forma ininterrumpida, y que ha permitido duplicar el rendimiento de celulosa en sus plantaciones.

Cantidad de hectáreas plantables:  
**80,552 ha**

#### Acuerdos según área\*

- **35 %** menores a 50 ha.
- **23 %** entre 50 y 100 ha.
- **42 %** mayores a 100 ha.

\*Incluye todas las modalidades de Fomento

El Programa incluye a más de 400 productores rurales, tanto individuales, con fondos de inversión o instituciones como la Caja de Jubilaciones y Pensiones de Universitarios Profesionales, la Caja Bancaria, la Asociación Rural de Soriano, la Sociedad de Fomento de Flores, entre otras. El propósito de UPM Forestal Oriental es, a mediano plazo, suministrar a la planta de celulosa en Fray Bentos con un 30% de madera proveniente de estos productores asociados independientes.

Se ha continuado investigando las sinergias ya existentes entre la forestación y demás rubros agropecuarios, comprobando a través de estudios realizados que, no solamente son compatibles, sino que la diversificación de

FOMENTO



rubros permite maximizar los resultados de actividades desarrolladas por los productores y estabilizarlos a lo largo del tiempo.

Nuestro Programa de Fomento brinda una buena oportunidad de participar en una actividad consolidada que permite al productor diversificar y aumentar su rentabilidad de forma segura. Al asociarse al Programa de Fomento, el productor accede a un negocio de base sustentable: la compra de toda la madera producida con precios preestablecidos, el suministro de material genético de alto potencial productivo, y el asesoramiento técnico basado en nuestra experiencia.

Además, accede a la posibilidad de colocar su ganado a pastoreo en áreas

no plantadas, generalmente bajas de muy buena aptitud ganadera que le permiten al productor mantener su stock ganadero luego del ingreso de la forestación en su establecimiento, capitalizando los beneficios de la sombra y el abrigo que brinda la forestación.

Asimismo, se le brinda asistencia en la certificación de su madera bajo los estándares del FSC® (*Forest Stewardship Council*™), procurando un manejo sustentable en lo económico, social y medioambiental de sus bosques.

Frente a cada nuevo proyecto, UPM Forestal Oriental realiza un estudio pormenorizado de las condiciones del establecimiento y elabora una propuesta adaptada a las condiciones del lugar y a las necesidades del productor.

**Durante el 2015 cosechamos el primer monte de un productor asociado con la genética de UPM Forestal Oriental.**

## **BROTOS PARA EL URUGUAY PROFUNDO**

En el marco del programa de relacionamiento con los productores asociados, en 2012 se creó la Tarjeta Forestal, para compartir beneficios exclusivos en la compra de productos y servicios a través del acuerdo con empresas líderes de diversos sectores a lo largo del país. El éxito de la tarjeta ha llevado a que, al día de hoy, la misma cuente con más de 100 comercios adheridos en todo el país.

La tarjeta brinda a los productores que integran el Programa Fomento beneficios en distintos productos y servicios, acumulando "brotos" con su uso. Estos se suman y su equivalente en dinero es volcado en comunidades rurales dentro del área de influencia de la empresa y de productores asociados a través de la concreción de un proyecto social anual. De esta manera, al utilizar la tarjeta se beneficia el portador de la misma y a su comunidad.

En el marco de este programa, en el año 2015, UPM Forestal Oriental invitó a los productores asociados al Programa Fomento, a los comercios adheridos a la Tarjeta Forestal y a los trabajadores de la empresa, a ser parte del reacondicionamiento de la Escuela Rural N°64 de Pueblo Soto, ubicada en la localidad de Cerro Chato, departamento de Paysandú.

Gracias a las donaciones, producto del uso de la Tarjeta Forestal: se refaccionó toda la instalación eléctrica, se repararon veredas, aleros y ventanas. Asimismo, se pintó el exterior e interior de la escuela. Se instalaron aires acondicionados, bibliotecas, sillas nuevas, equipamiento electrónico, y se construyeron juegos didácticos y un parqueado.





UPM Forestal Oriental desarrolla una política de uso múltiple de los recursos del bosque, integrando en muchos casos a las comunidades y vecinos con los que se relaciona.

## PASTOREO

El pastoreo de ganado de terceros se incorporó a la empresa como una forma de integrar a los predios de UPM Forestal Oriental las actividades productivas tradicionales de la región. A su vez, brinda oportunidades de aprovechamiento productivo de las pasturas de los predios de la empresa por parte de los productores. De este modo, la empresa reduce el material combustible y disminuye el riesgo de incendios.

Área bajo pastoreo de terceros: 63,704 ha

Cantidad de Productores: 467 contratos, 529 pastoreadores.

Cantidad de ha bajo contrato con productores asociados al programa de Fomento: 27.351 ha  
Cantidad de Productores Asociados al Programa de Fomento con pastoreo: 102

Área promedio por productor: 121 ha

Discriminación de tipo de ganado

Vacunos 70.586

Lanares 5.396

Yeguarizos 2.101

## APICULTURA

Con el objetivo de hacer un aprovechamiento integral de las plantaciones y en respuesta a la creciente demanda de las comunidades vecinas por aprovechar el período de floración de los Eucalyptus y desarrollar una producción apícola en ambientes certificados; la empresa lleva adelante un manejo de colmenas en los campos propios que involucra además a instituciones y apicultores.

Este 2015 se continuó trabajando en base al Acuerdo Marco firmado en el 2012 con la Dirección General de la Granja (DIGEGRA) del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca; la Comisión Honoraria de Desarrollo Apícola (CHDA); y la Sociedad Apícola Uruguaya (SAU), para la operación de apicultores en los montes de la empresa, a través de las Instituciones locales adheridas al acuerdo.

Para ello se mantuvieron numerosas reuniones en el ámbito de la Comisión Administradora y Reguladora (CAR) y se realizaron dos talleres: uno en Durazno, con los delegados de todas las instituciones junto con los integrantes de la CAR y otro en Tacuarembó, que consistió en una jornada técnica con reconocidos especialistas del sector.

Mediante la profesionalización del rubro, todos los apicultores seguirán los mismos protocolos, alineándose a las mejores prácticas apícolas y maximizando el uso del área productiva potencial, procurando una mayor productividad.



USO MÚLTIPLE DE



Esta forma de trabajo pretende generar una producción apícola sustentable, procurando el desarrollo de comunidades y el fortalecimiento de las instituciones locales mediante la participación activa. Estas son las encargadas de gestionar y asignar la ubicación de las colmenas de 137 apicultores en los montes de UPM Forestal Oriental.

Desde 2015 los apicultores que cosechan miel en campos de UPM Forestal Oriental trabajan en base a la “Guía de Manejo integrado de Silvo-apicultura en campos de UPM Forestal Oriental” re-dactada en 2014, la cual es obligatoria para la silvoapicultura que se realice en campos de la empresa. Además, previo a la zafra 2015, se brindaron charlas sobre la prevención de incendios y manejo del fuego en el monte.

Cantidad de ha disponibles (aptas por floración)	TOTAL 44.954 ha R1: ha (Soriano/Río Negro) 9.342 R2: ha (Paysandú) 7.808 R3: ha (Paysandú) 8.845 R4: ha (Tacuarembó) 10.413 R5: ha (Durazno/Cerro Largo) 8.546
Cantidad de colmenas	19.761
Cantidad de productores	137
Instituciones territoriales que participan	Sociedad Fomento Rural de Nuevo Berlín (SFRNB) CALAY (Young) Grupo Apicultores Algorta SRL (Algorta) CALAGUI (Guichón) CALAPIS (Paysandú) Asociación Fomento Apícola de Tacuarembó Apiartigas Asociación Rural de Paso de los Toros COAPIKOL (Florida) Sociedad Agraria del Yí (Durazno) Sociedad Agropecuaria de Cerro Largo (SACL)
Producción promedio estimada de miel en el año en silvoapicultura	7 kg por colmena



RECURSOS



# Certificamos nuestro accionar

UPM Forestal Oriental es la única empresa de Uruguay que posee una doble certificación sobre todo su patrimonio.

En enero de 2001 la empresa fue certificada de acuerdo a los principios y criterios de FSC® (*Forest Stewardship Council*™) y obtuvo el reconocimiento internacional por el Manejo Forestal y Cadena de Custodia de sus productos, siendo la primera empresa uruguaya en lograr esta certificación (SGS-FM/COC-000606<sup>1</sup>).

En octubre de 2015, la empresa obtuvo la tercera recertificación por un nuevo período de 5 años, confirmando nuevamente la gestión responsable de los recursos naturales involucrados en la producción forestal.

UPM Forestal Oriental administra un esquema de certificación grupal (Grupo de Certificación de UPM Forestal Oriental, SGS-FM/COC-002240) que incluye a pequeños y medianos productores que se encuentran en los departamentos de Paysandú, Maldonado, Rocha, Lavalleja, Río Negro, Durazno, y Treinta y Tres. Alcanzar y mantener la certificación implica la aplicación de una serie de políticas, estándares y procedimientos de trabajo que permitan la protección,

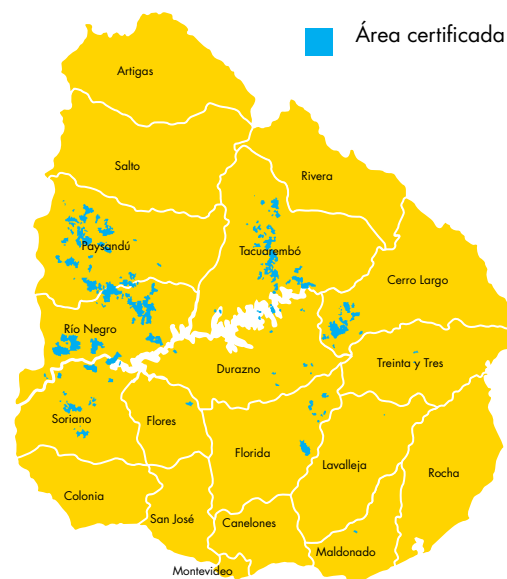
el monitoreo y el cuidado de todos los recursos que la empresa posee y las operaciones que desarrolla.

En 2011 UPM Forestal Oriental implementó la norma uruguaya de Manejo Forestal Sostenible UNIT 1152, obteniendo posteriormente su certificación. Ésta permite incorporar el sello del PEFC™ (*Programme for the Endorsement of Forest Certification*) reconocido internacionalmente. Esto es sumamente relevante ya que permite reafirmar el alto estándar de manejo forestal que tiene UPM Forestal Oriental en todas sus operaciones, así como su influencia positiva en las comunidades donde opera y el buen desempeño ambiental.

Actualmente toda la superficie certificada está cubierta por ambos esquemas, FSC® y PEFC™.

Por otro lado, en octubre del 2009 UPM Forestal Oriental avaló su gestión mediante la certificación integrada de todos sus procesos: calidad (ISO 9001), ambiental (ISO 14001) y seguridad y salud ocupacional (OHSAS 18001).

1. Los interesados en los reportes públicos pueden acceder a través del sitio <http://info.fsc.org>



Área total con certificación  
FSC® (SGS-FM/COC-000606):  
253,344 ha

Área total con certificación  
PEFC™ (UY11/20080091):  
253,344 ha

Área total con certificación  
FSC® perteneciente al Grupo de  
Certificación de UPM Forestal Oriental  
(SGS-FM/COC-002240): 19,160 ha







La marca del  
manejo forestal  
responsable

El *Forest Stewardship Council*™ es una entidad internacional cuya meta es promover un manejo ambiental responsable, socialmente beneficioso y económicamente viable de los bosques

del mundo, mediante el establecimiento a nivel mundial de un conjunto de principios y criterios reconocidos y respetados.

A través de su forma de trabajo y de acuerdo a los principios y criterios del FSC®, UPM Forestal Oriental favorece el mantenimiento de las funciones ecosistémicas y de biodiversidad, aporta al acervo científico del país y brinda educación en lo relativo a conservación ambiental.



El *Programme for the Endorsement of Forest Certification* (PEFC)™ es una organización no gubernamental internacional dedicada a la promoción del manejo forestal

sostenible a través de una certificación independiente de la aplicación de exigentes estándares ecológicos, sociales y éticos.

El PEFC™ es un esquema de certificación que, en lugar de tener un único estándar de manejo forestal sustentable aplicable a todos los países o regiones, reconoce y convalida estándares desarrollados por cada país. Para ello tiene una serie de requisitos en cuanto a cómo se debe generar el estándar, y qué aspectos centrales debe tener en cuenta, y qué parámetros ambientales, sociales y de cumplimiento de normativas legales debe considerar.

CONSERVACIÓN



# Gestión ambiental

A través del Sistema Integrado de Gestión (SIG) y del funcionamiento en procesos se identifican las actividades que pueden generar impactos significativos sobre el ambiente y se evalúa el riesgo de los mismos. A partir de estas evaluaciones se desarrolla una serie de medidas que tienen como finalidad de salvaguardar los principales atributos del ambiente y la

máxima productividad y eficiencia en las operaciones. Asimismo, se incorporan los requerimientos ambientales derivados de la normativa legal.

En caso de ser necesarias, cuando ocurren accidentes, se aplican medidas de mitigación y compensación. Estas salvaguardas ambientales se reflejan en los Estándares de Trabajo de la empresa así como en las Carti-

llas y Recomendaciones de Mejores Prácticas Operativas, que son actualizadas en forma permanente. Existen cartillas para el laboreo del suelo, aplicación de agroquímicos y control de malezas, construcción de caminos, entre otras.

Para las actividades con mayor riesgo sobre el ambiente se efectúa una planificación a nivel de sitio.

AMBIENTE



## RESUMEN DE LAS PRINCIPALES MEDIDAS DE PROTECCIÓN AMBIENTAL

<b>Suelo</b>	Para evitar la erosión, se realiza el laboreo solo en la faja de plantación, en curvas de nivel o en rectas cortando la pendiente o una combinación de ambas. Las quemas de residuos forestales como herramienta de manejo están restringidas exclusivamente a situaciones muy especiales.
<b>Diseño de plantación</b>	Es fundamental para minimizar los impactos sobre la biodiversidad, el suelo, el agua y los aspectos visuales. Las situaciones a corregir en general implican cambios en la dirección del laboreo y corrección de las distancias de amortiguación y aumento del área no plantada.
<b>Drenajes</b>	No se laborean ni forestan, y se deben mantener empastados para evitar erosiones, así como para favorecer el escurrimiento del agua hacia zonas bajas.
<b>Áreas bajas de escurrimiento</b>	La conservación de estas áreas se considera prioritaria desde el punto de vista del recurso hídrico. No se forestan de forma de cumplir su función de filtro y amortiguación de impactos hacia los recursos hídricos. En caso de que existan plantaciones las mismas son retiradas en los siguientes turnos.
<b>Áreas de amortiguación</b>	Se utilizan para minimizar los impactos de las distintas actividades en las áreas con características especiales (área sensible a cualquier tipo de alteración como ser cursos de agua, zonas ribereñas asociadas, lugares de apareo, cría y alimentación de fauna o de aparición de especies raras o sensibles, paisajes de interés u otras características geológicas o fisiográficas). Las funciones de estas áreas son: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Punto de volteo de maquinaria, barrera contra incendios o caminos;</li> <li>• Reducir o eliminar la influencia de los cultivos forestales sobre las características especiales;</li> <li>• Conservar o permitir el desarrollo activo o natural de zonas de transición entre distintos hábitats.</li> </ul> Las distancias de amortiguación varían según la actividad y la característica que se pretende proteger.
<b>Cuencas visuales</b>	Al hacer los diseños de plantación se tienen en cuenta aspectos de unidad de paisaje, de manera de minimizar el impacto visual principalmente sobre rutas nacionales y caminos departamentales.
<b>Canteras, tajamares, puentes, quemas y caminos por áreas sensibles</b>	Se minimizan los efectos negativos al suelo, vegetación, cursos de agua, visuales (eliminación de especies raras, impacto visual, cambios en sistema de drenaje, entre otros) al realizar cualquiera de estas obras.
<b>Tránsito</b>	Se minimiza en todo momento el cruce por áreas sensibles como drenajes, bajos, cañadas, zonas anegables, hábitat de especies, etc.
<b>Especies arbóreas nativas</b>	Se mantienen en todo lugar donde aparezcan y no interfieran con la plantación (cortafuegos, drenajes, divisiones de cuadros, bajos y cascos), evaluándose puntualmente la necesidad de conservar individuos aislados en áreas plantables (por tamaño, edad, especie, presencia de otros ejemplares en las inmediaciones, función de árbol percha).
<b>Especies exóticas</b>	Se realizan controles de especies exóticas y posterior seguimiento de los mismos para evitar pérdida de biodiversidad, de acuerdo a una estrategia general. Se priorizan las regeneraciones fuera de cuadros productivos de especies plantadas y la presencia de otras especies invasoras como <i>Gleditsia triacanthos</i> , <i>Ligustrum lucidum</i> , <i>Melia azedarach</i> , etc., en áreas de conservación u otras zonas sensibles.
<b>Derrames de combustibles</b>	Se trabaja con el fin de prevenir los derrames. En el caso de ocurrir, existen procedimientos para gestionar el área afectada y registrar el evento de acuerdo a su magnitud.
<b>Agroquímicos</b>	Se procura siempre minimizar el uso de agroquímicos, que se utilizan solamente en viveros y en fase de plantación (1 a 1,5 años cada 10 de rotación). El uso de agroquímicos peligrosos está restringido por los estándares de Manejo Responsable como el del FSC® y por los estándares internos. Se adoptan medidas para evitar que los productos agroquímicos afecten áreas sensibles como cursos de agua, vegetación nativa, propiedades aledañas, cultivos, así como para proteger el personal que lo administra.
<b>Residuos</b>	Se gestionan los residuos contaminados y no biodegradables. La limpieza de máquinas, ropa de trabajo y otros equipos se realiza en lugares establecidos. Los residuos contaminados son gestionados a través de empresas especializadas y autorizadas por las oficinas gubernamentales correspondientes.
<b>Cosecha</b>	Se identifican las zonas sensibles y se evalúa el efecto de las diferentes operaciones dentro de esta actividad, implementando medidas de remediación en caso de que ocurra compactación del suelo, daños a las cepas, impacto visual, etc.



# Conservación de especies nativas

Como parte del Sistema de Gestión Ambiental existe una estrategia de gestión de la biodiversidad que incluye diferentes etapas y actividades, entre las que se destacan aquellas que permiten la identificación y conservación de especies raras, amenazadas o en peligro.

Debido a la dispersión geográfica de los predios de la empresa, se ha buscado un enfoque diferente al análisis predio a predio, que incluye consideraciones a escala macro (bio-regional) y a escala micro (predios).

La metodología seguida en UPM Forestal Oriental para lograr estos objetivos se puede resumir en la siguiente tabla.

Más de 7.000 ha han sido definidas por la empresa como áreas protegidas, ubicadas en distintas unidades de manejo del patrimonio.

Desde el comienzo de las operaciones se identificaron y delimitaron áreas de reserva con fines de conservación.

## ESCALA BIO-REGIONAL

- Caracterización de los principales tipos de ambientes basadas en análisis de imágenes satelitales, modelos de terreno y relevamientos de campo e identificación de los tipos de ambientes amenazados. Esta caracterización es incorporada al Sistema de Información Geográfico. Se desarrollaron y utilizaron los mismos criterios que aquellos utilizados por el Programa de Producción Responsable (PPR) del Ministerio de Ganadería Agricultura y Pesca (MGAP).
- Análisis de la distribución regional de la riqueza<sup>1</sup> de especies (flora y fauna) y su relación con las bio-regiones reconocidas en Uruguay.
- Análisis de la distribución y presencia de especies consideradas como prioritarias para la conservación por el Sistema de Áreas Protegidas (SNAP) y/o incluidas en las Listas Rojas de UICN.
- Construcción y análisis de indicadores de biodiversidad, basados en las presencias de especies totales, especies raras, amenazadas, etc. reconocidas en listas oficiales.
- Selección de las áreas de concentración de especies en general y de especies prioritarias; en particular para establecer áreas especiales de protección (adicionales a las áreas de bosques nativos) e implementar planes de manejo específicos, incluyendo monitoreo y seguimiento. Se busca que todas las bio-regiones donde hay actividad de la empresa estén representadas en estas áreas, así como la complementariedad con las áreas de conservación oficiales.
- Análisis de la distribución de ambientes amenazados presentes en los predios de UPM Forestal Oriental: usando la clasificación de tipos de ambiente y su categorización de acuerdo al grado de amenaza, se analiza el aporte de las áreas de conservación de la empresa a la conservación de la biodiversidad del país y la necesidad de nuevas áreas de conservación o de protección.

## ESCALA PREDIAL

- Prácticas operativas que incluyen el uso responsable de áreas sensibles y especies nativas.
- Planes de manejo de áreas de alto valor de conservación.
- Actividades de difusión y capacitación interna y externa, tendientes a mejorar el conocimiento de las especies con problemas de conservación y generar conciencia sobre la situación de las mismas.
- El manejo de las áreas que no son incluidas como áreas de protección se realiza con un enfoque precautorio, principalmente teniendo en cuenta el mantenimiento de la naturalidad de las áreas no plantables, su conectividad y rol como zonas buffer o de corredores biológicos, así como su cuidado durante las operaciones forestales.
- La aptitud de las tierras para otras actividades productivas, como la agricultura, se evalúa teniendo en cuenta el impacto sobre los componentes ambientales más relevantes (suelo, agua, biodiversidad).
- Se tiene en cuenta la presencia de ambientes y especies amenazados a los efectos de maximizar la precaución en las áreas que tienen algún grado de vulnerabilidad.

<sup>1</sup> La presencia potencial refiere tanto a las especies que efectivamente han sido registradas en el área (presencia en colecciones, citas bibliográficas), como aquellas que de acuerdo a los especialistas pueden estar presentes en función de ofertas ambientales, aspectos biogeográficos, etc



# CONSERVAR

Depto.	Nombre	Área (ha)	Observaciones	
	El Rosario	290	Humedales, monte nativo y pastizales. Alto valor en biodiversidad.	AAVC*
	Mafalda Este	119	Blanqueales, mejora de ambientes degradados.	
	Esteros y Algarrobales del Río Uruguay (ex Mafalda)	1550	Parte de los Esteros de Farrapos (monte nativo y humedales). Sistema sedimentario reciente del Río Uruguay. Riqueza en biodiversidad.	1550
Río Negro	Las Tunas	178	Especies nuevas y raras (herbáceas y cactáceas).	
	El Jabalí	641	Monte nativo, arenales, dunas, nuevas especies de flora y fauna. Conservación de especies y ecosistemas frágiles. Ecosistema del Río Negro. Riqueza en biodiversidad.	641
	Viraroes	29	Monte nativo asociado con un curso de agua permanente.	
	La Trinidad	121	Especie protegida ( <i>Butia yatay</i> ) por Ley, pastizales y praderas amenazados, alto valor escénico.	
	El Ombú	227	Especie protegida ( <i>Butia yatay</i> ) por Ley (población con problemas de conservación); pastizales y praderas amenazadas, alto valor escénico.	
	Cueva del Tigre -El Refugio	12	Monte nativo asociado con un curso de agua permanente.	
	Santa Carolina	67	Sitio de valor paleontológico (bajo estudio); alto valor escénico.	
Paysandú	el Pucará – Carretón II	20	Sitios de manejo especial para conservación de especies de capuchinos.	
	Chasicó	279	Área de regeneración de Palmares de <i>Butia yatay</i> .	
	San Pedro-Don Martín	256	Área de conservación de Palmares de <i>Butia yatay</i> , campos naturales y bosques nativos.	
	El Retiro (Queguay)	999	Bosques nativos, campos naturales, cornisas pedregosas.	999
Soriano	Coquimbo	227	Área de conservación de campos naturales, bosque de parque asociado a blanqueales y pajonales.	
Tacuarembó	Arroyo Malo	569	Bosque nativo, campos uliginosos y arenosos, especies raras.	
	La Rinconada	649	Vegetación de arenales, bosques pantanosos, campos naturales, especies raras.	649
	Cerro Agudo	533	Bañados, especies raras.	
Treinta y tres	Quiebrayugo	15	Pajonalera de Pico recto ( <i>Limnocittes rectirostris</i> ) ave amenazada y su hábitat.	20
Florida	CJPP-Arteaga	5	Casco de interés histórico.	5
Cerro Largo	La Palma	252	Pastizales y praderas amenazados, bosque nativo.	
<b>Total</b>		<b>7038</b>		<b>3859</b>

## ÁREAS PROTEGIDAS

A través del trabajo en conjunto con Vida Silvestre, en 2015 el predio de esteros y algarrobales del Río Uruguay, en donde se encuentra el área protegida de Mafalda (predio de UPM Forestal Oriental), pasará a formar parte del Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SNAP).

De este modo, UPM Forestal Oriental se convierte en la primer empresa privada en administrar un área protegida del SNAP.



\* Área de Alto Valor de Conservación

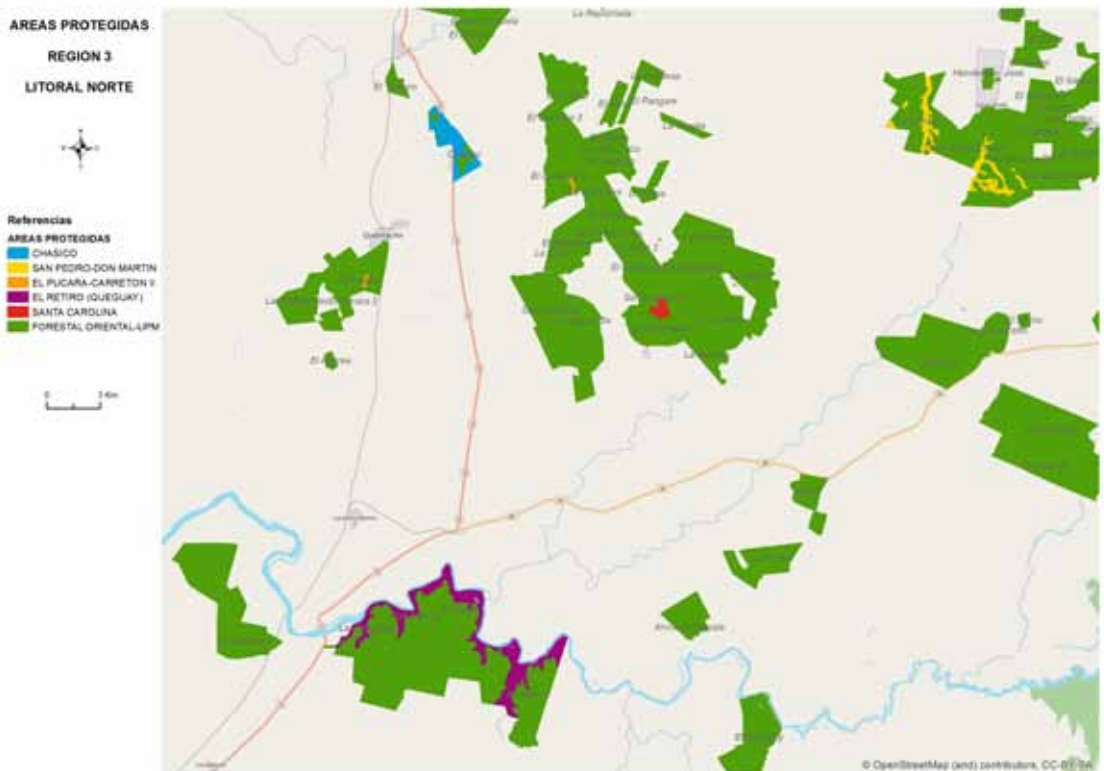


# Mapas de áreas protegidas



SORIANO

QUEBRACHO

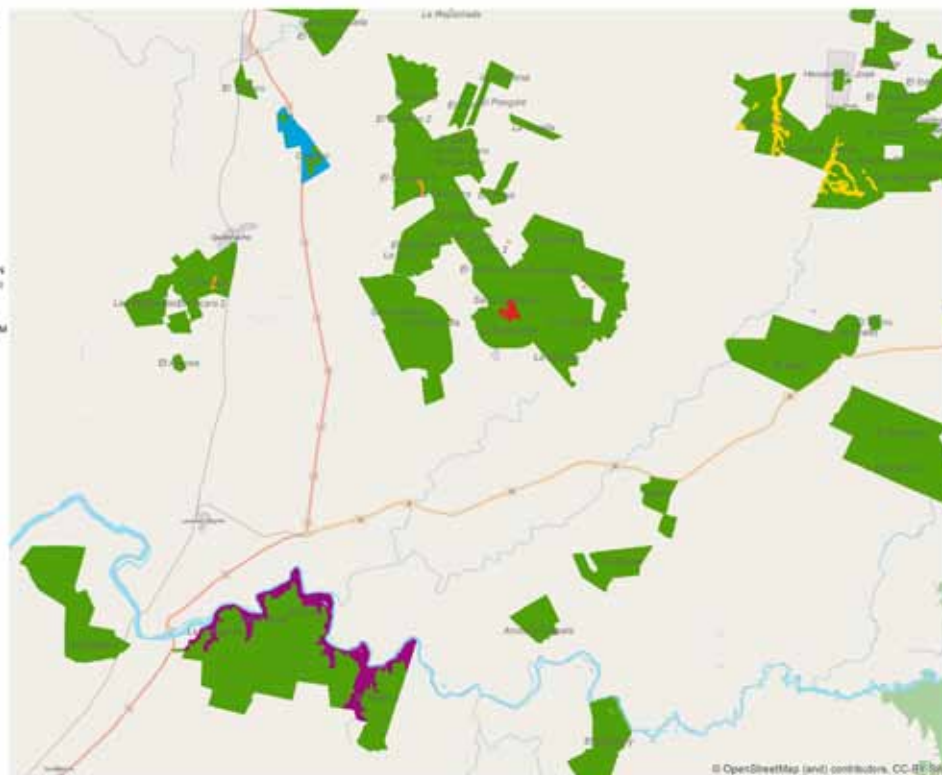


**AREAS PROTEGIDAS**  
**REGION 3**  
**LITORAL NORTE**

**Referencias**

- AREAS PROTEGIDAS**
- CHASICO
  - SAN PEDRO-DON MARTIN
  - EL PUCARA-CARRITON II
  - EL RETIRO (QUEGUAY)
  - SANTA CAROLINA
  - FORESTAL ORIENTAL-UPM

0 3 km



## GUICHÓN

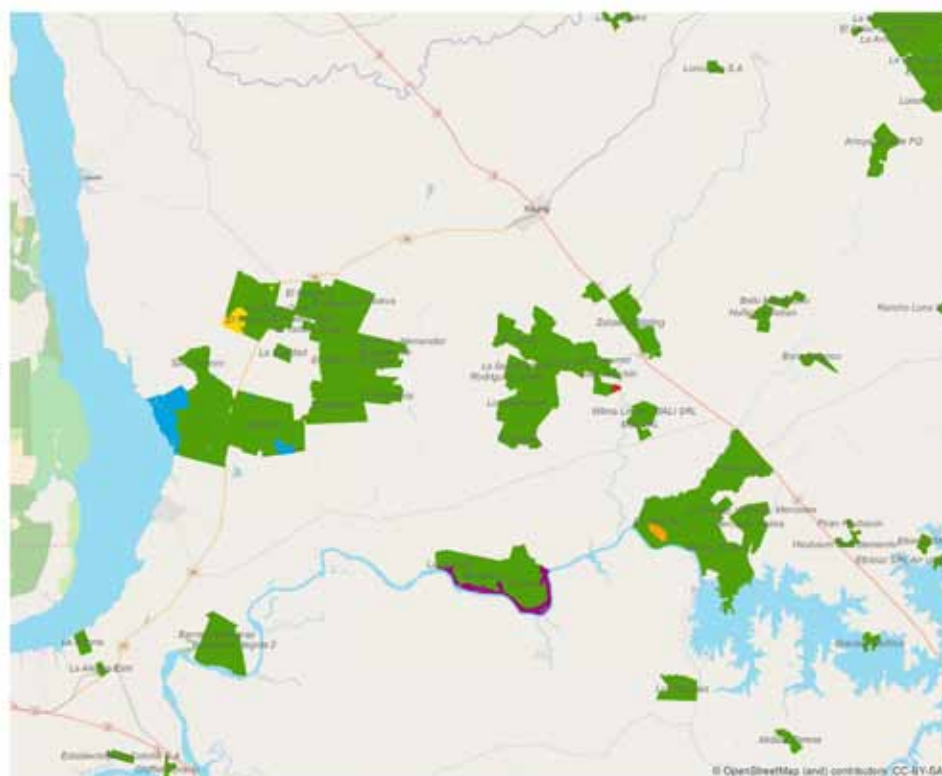
## TRES BOCAS

**AREAS PROTEGIDAS**  
**REGION 1**  
**LITORAL SUR**

**Referencias**

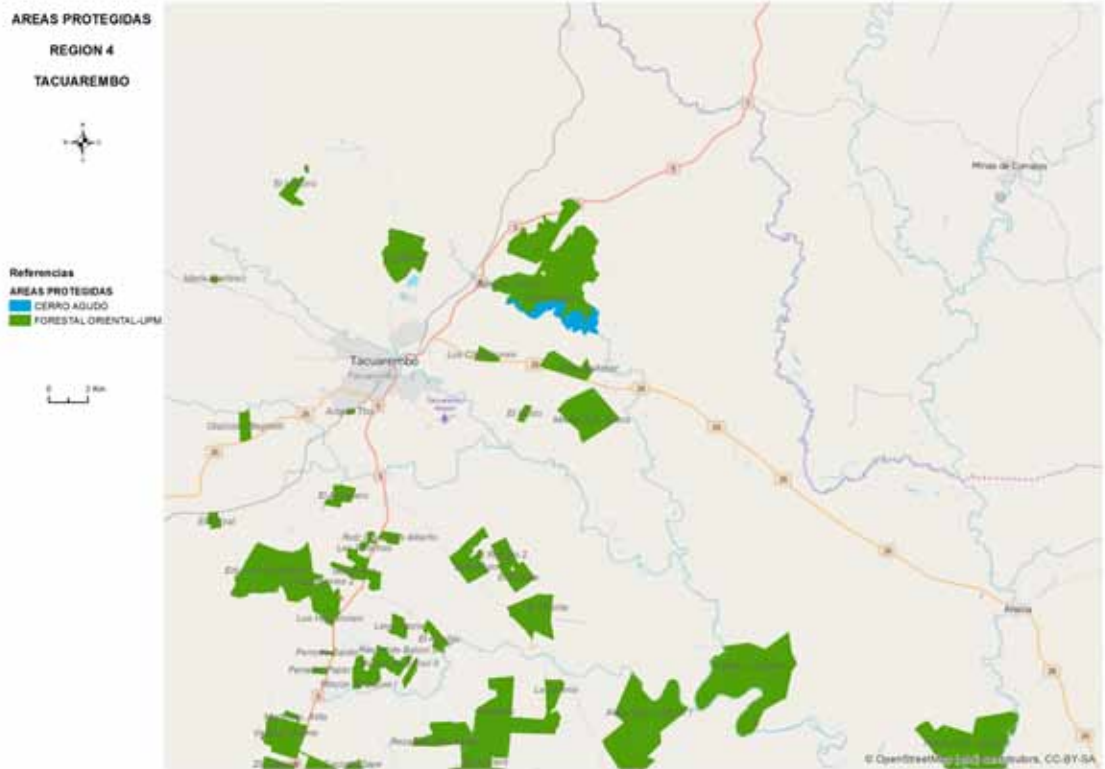
- AREAS PROTEGIDAS**
- EL JARAL
  - EL ROSARIO
  - LA TRINIDAD
  - MAFALDA
  - VIRARDOES
  - Forestal Oriental-UPM

0 3 km



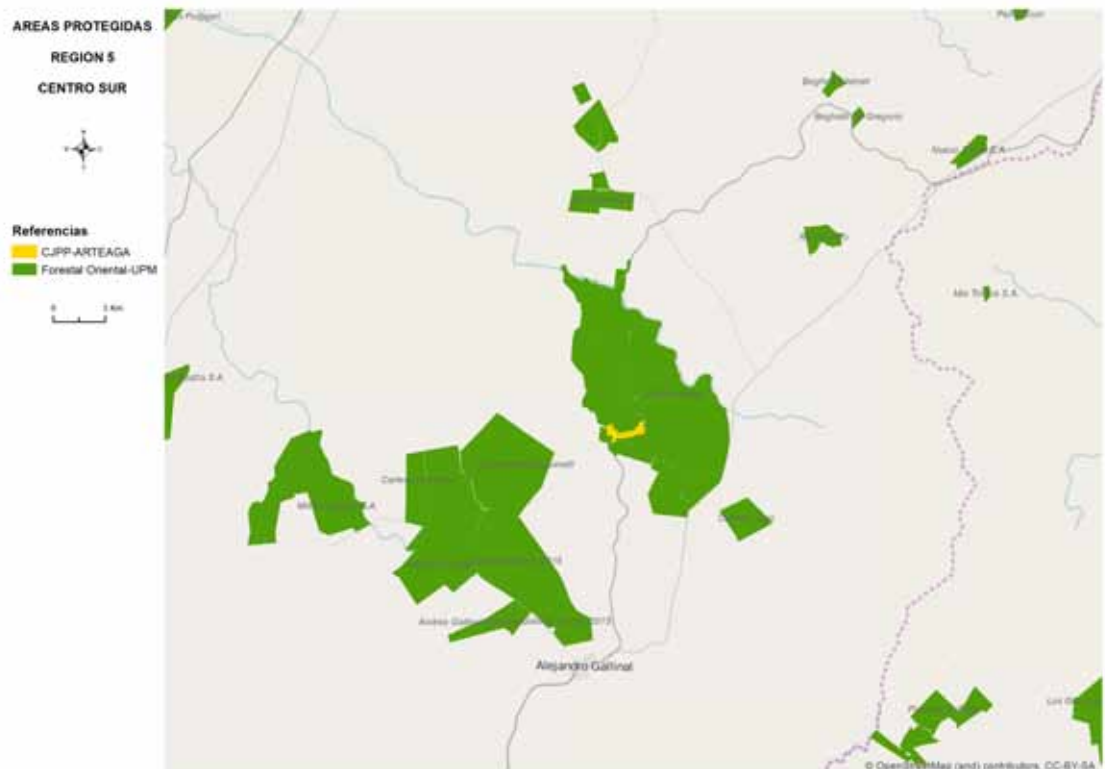


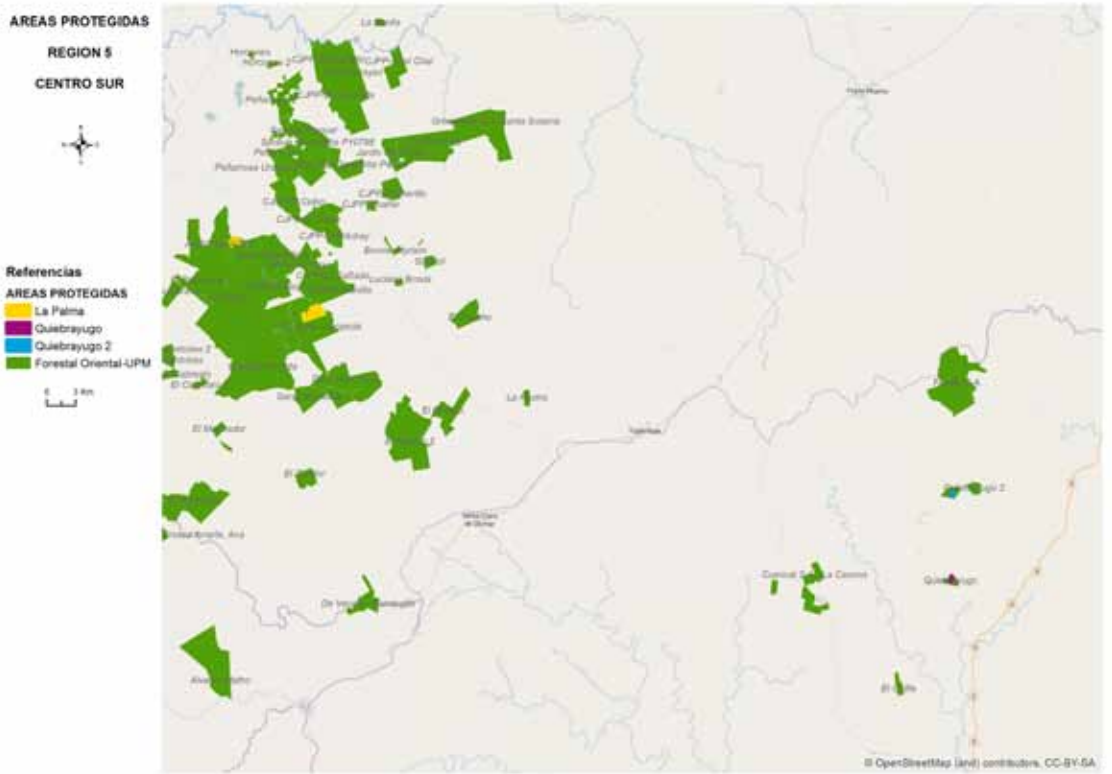
# Mapas de áreas protegidas



TACUAREMBÓ

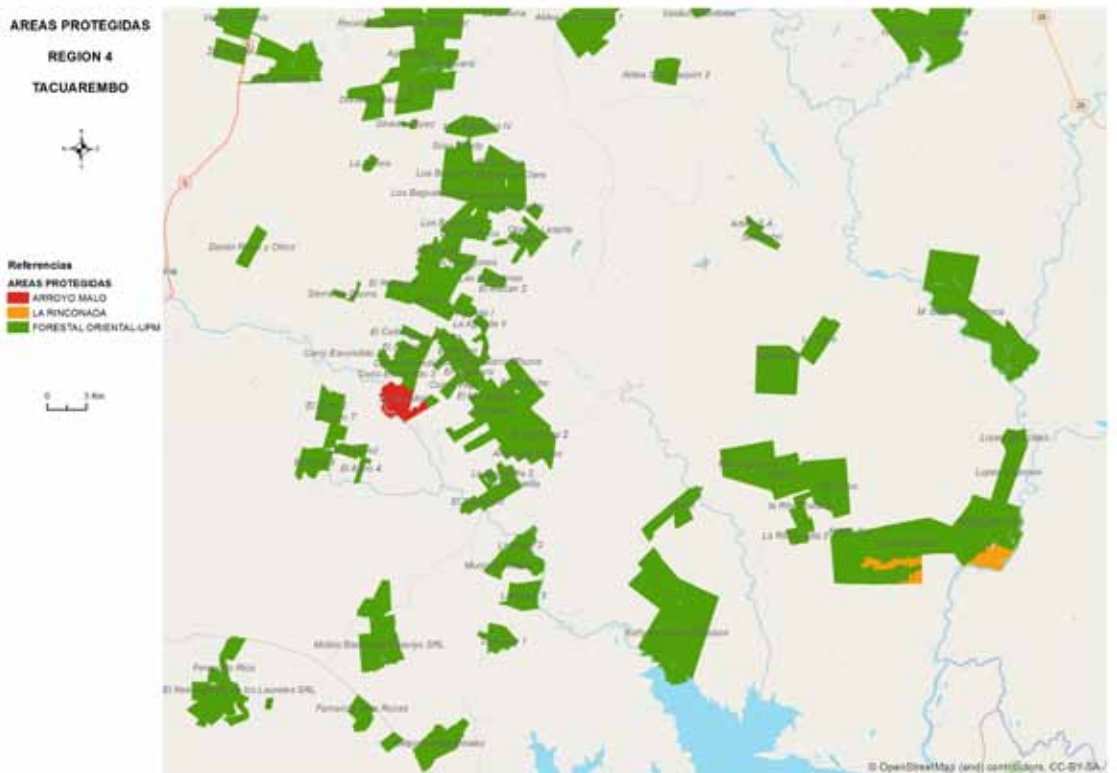
## FLORIDA





**ARÉVALO**

**TACUREMBÓ SUR**





# Aporte a la conservación de la biodiversidad

## APORTE DE LAS ÁREAS PROTEGIDAS DE UPM FORESTAL ORIENTAL A LA CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD

Nivel de Biodiversidad	Elementos
Paisajes	Una muestra representativa de las unidades de paisaje <i>Litoral Sur-Oeste, Planicies fluviales, Praderas del Nor-Oeste</i> <sup>1</sup>
Ecosistemas amenazados <sup>2</sup> :  VU: Vulnerables EN: En peligro de desaparecer	Una muestra representativa (más de 55 ha) de los siguientes ambientes: Bañados (EN), Bosques ribereños (VU), Palmares de Yatay con de pradera arbolada (bosque parque) (VU), Praderas onduladas (VU, EN) Praderas planas (VU, EN)
Especies de flora presentes en las áreas protegidas y que integran la Lista de Especies Prioritarias para la Conservación <sup>3</sup>	No representadas en alguna de las actuales áreas del SNAP  <b>TOTAL: 33</b>  <i>Adesmia punctata, Anmmoselinum rosenburgii, Aristida echinulata, Aristida hackelii, Chloris berroi, Croton chamaepitys, Cuphea lysimachioides, Eleocharis nudipes, Eleocharis obtusetrigona, Eleocharis subarticulata, Eryngium dorae, Frailea castanea, Galium equisetioides, Grindelia linearifolia, Gymnopogon legrandii, Holocheilus illustris, Macroptilium erythroloma, Matelea australis, Mimosa amphigena, Opuntia retrorsa, Opuntia sulphurea, Pappophorum philippianum, Paspalum falcatum, Pycnus unioides, Schinus fasciculata, Schizachyrium gracilipes, Scleria leptostachya, Senecio cisplatinus, Senecio tacuareboensis, Sommerfeltia spinulosa, Trichloris crinita, Utricularia laxa</i>
<b>TOTAL 67/688 (10%)</b>	Representadas en alguna de las actuales áreas del SNAP  <b>TOTAL: 34</b>  <i>Acalypha senilis, Acicarpha procumbens, Arachis burkartii, Aristida uruguayensis, Atriplex montevidensis, Banara umbraticola, Bernardia sellowii, Capanemia micromera, Chloraea bella, Cypella coelestis, Festuca fimbriata, Frailea schilinzkyana, Gymnocalycium schroederianum, Harrisia pomanensis, Holmbergia tweedii, Hyptis brevipes, Justicia tweediana, Linum burkartii, Lycium ciliatum, Maytenus vitis-idaea, Mimosa cruenta, Nierembergia calycina, Paspalum durifolium, Phragmites australis, Polygala aphylla, Prosopis affinis, Prosopis nigra, Schlechtendalia luzulaefolia, Senecio icoglossoides, Senna oblongifolia, Solanum platense, Sommerfeltia spinulosa, Vernonia pseudolinearifolia, Vigna hookeri</i>
Especies de fauna presentes en las áreas protegidas y que integran la Lista de Especies Prioritarias para la Conservación <sup>3</sup>	No representadas en alguna de las actuales áreas del SNAP  <b>TOTAL: 13</b>  <i>Clelia rustica (Culebra marrón) Anhinga anhinga (Biguá cuello de vibora), Bartramia longicauda (Batitú), Cairina moschata (Pato criollo), Cinclodes fuscus (Remolinera), Craniolucua sulphuriphera (Curutié ocráceo), Cyanocompsa brissonii (Reinamora grande), Mimus triurus (Calandria de tres colas), Pachyrhamphus viridis (Anambé verdoso), Sterna hirundinacea (Gaviotín de cola larga), Sturnella defilippii (Loica pampeana), Wilfredomys oenax (Rata de hocico ferrugineo) Ctenomys rionegrensis (Tucu tucu de Río Negro)</i>
<b>TOTAL 43/253 (17 %)</b>	Representadas en alguna de las actuales áreas del SNAP  <b>TOTAL 30</b>  <i>Acanthochelys spixii (Tortuga de canaleta) Amblyrhynchus holosericeus (Federal), Bartramia longicauda (Batitú), Buteogallus urubitinga (Águila negra), Cacus solitarius (Boyero negro), Cistothorus platensis (Ratonera aperdizada), Coragyps atratus (Cuervo cabeza negra), Coryphistera alaudina (Crestudo), Cygnus melancoryphus (Cisne cuello negro), Geranoaetus melanoleucus (Águila mora), Gubernatrix cristata (Cardenal amarillo), Limnocittes rectirostris (Pajonalera de pico recto), Limnornis curvirostris (Pajonalera de pico curvo), Megascops sanctaetatarinae (Tamborcito grande), Picumnus nebulosus (Carpintero enano), Procacicus solitarius (Boyero negro), Rhea americana (Nandú), Rhynchotus rufescens (Martineta), Saltator coerulescens (Rey del bosque gris), Sporophila cinnamomea (Capuchino de corona gris), Sporophila palustris (Capuchino de pecho blanco), Veniliornis mixtus (Carpintero batarás), Xolmis coronatus (Viudita coronada), Xolmis dominicana (Viudita blanca grande), Dasyypus hybridus (Mulita), Dasyypus novemcinctus (Tatú), Leopardus braccatus (Gato de pajonal), Leopardus geoffroyi (Gato montés), Puma concolor (Puma), Chrysocyon brachyurus (Aguará guazú)</i>

1 De acuerdo a Evia, G. & Gudynas, E. 2000. Ecología del paisaje del Uruguay. Aportes para la conservación de la diversidad biológica. MVOTMA, AECI. 173 pp.

2 De acuerdo a la clasificación de tipos de ambientes del Programa de Producción Responsable. PPR/MGAP

3 Clavijo, C.; Martínez-Lanfranco, Juan.; Soutullo, A. 2013. Especies Prioritarias para la Conservación en Uruguay. Vertebrados, moluscos continentales y plantas vasculares. MVOTMA/SNAP/MEC.

RESERVA

## ÁREAS DE ALTO VALOR DE CONSERVACIÓN

Los Bosques o Áreas de Alto Valor de Conservación (AAVC) son definidos siguiendo las pautas y requerimientos del Forest Stewardship Council™. Para definir estas áreas y su manejo se realizan consultas a expertos y otros interesados locales.

Aquellas áreas protegidas de UPM Forestal Oriental que cumplen con los dichos criterios son cartografiadas como AAVC y monitoreadas de acuerdo a las pautas de manejo establecidas.

Nombre	Medidas específicas de manejo de AAVC
Mafalda	Monitoreo de flora y fauna. Recuperación de ambientes degradados. Realizar un uso público del área (sendero de interpretación). Realizar actividades educativas y recreativas. Control de especies leñosas exóticas invasoras. Establecer un pastoreo racional en los diferentes ambientes. Control de la caza furtiva.
El Jabalí	Monitoreo de flora, fauna. Control de especies leñosas exóticas invasoras. Publicación y comunicación interna de los resultados de monitoreo. Control del ingreso de cazadores furtivos. Manejo del pastoreo.
La Rinconada	Control de especies exóticas.
Queguay	Control de especies exóticas. Monitoreo de flora en pastizales y bosques nativos.
CJPPU-Arteaga	Mantenimiento de infraestructura.
Quiebrayugos	Conservación de la Pajonalera de pico recto ( <i>Limnocittes rectirostris</i> ), especie de ave amenazada, y de su hábitat específico, los caraguatales de <i>Eryngium pandanifolium</i> .



# Monitoreo ambiental

Se implementan los siguientes programas de monitoreo: impactos de la cosecha y otras operaciones, biodiversidad, suelos, aguas, atributos de alto valor de conservación.



# MONITOREO

## PROGRAMA DE MONITOREO DE BIODIVERSIDAD

La evaluación de los valores de biodiversidad y su monitoreo se realiza analizando la mejor información disponible en el país en cuanto a presencia y distribución de las especies de flora y de vertebrados tetrápodos en relación a las áreas donde existen predios manejados por UPM Forestal Oriental

Resultados más relevantes del Programa de Monitoreo de la Biodiversidad desde su inicio hasta la actualidad:

- Se identificaron zonas y especies importantes para la conservación que a su vez permitieron crear áreas protegidas privadas en regiones del país que carecían de ellas. El registro de estas especies y áreas se almacena en el sistema de información geográfico.
- Las comunidades vegetales tales como pajonales, bosque de parque, bosque ribereño, praderas arenosas y cornisas pedregosas (las que abarcan casi un tercio del total de las tierras propiedad de la empresa) permanecen en general con altos grados de naturalidad. En estos ambientes es donde se ha detectado la mayoría de las especies de flora y fauna de interés para la conservación.
- Especies de la fauna y flora nativas consideradas como prioritarias para la conservación han permanecido en los sitios y ambientes naturales, ya que han sido detectadas en sucesivos monitoreos y relevamientos. Por ejemplo en el área protegida de Mafalda, en los relevamientos de Noviembre/ Diciembre de 2013 se detectaron 25 de las 33 especies prioritarias de acuerdo al SNAP que han sido registradas durante los años previos.
- Ambientes de alto valor de conservación que se encontraban degradados se están recuperando debido a los planes de manejo. Ej. blanqueales y bosque chaqueño en Mafalda.
- Se ha comprobado que grupos de órdenes de invertebrados acuáticos que indican buena calidad de agua y de los que requieren de ambientes húmedos para su supervivencia en varias cuencas forestadas han permanecido o aumentado.
- Se efectuaron hallazgos y confirmaciones de presencia de especies de fauna y flora nuevas para el país o

para la ciencia tales como: *Puma concolor* (Puma), *Melanerpes cactorum* (Carpintero de los Cardones), *Phyllomias fasciatus*, *Celtis pallida*, *Baccharis darwinii*, *Harrisia pomansensis* entre otras.

- Se detectaron especies de aves consideradas plaga o potencialmente plaga en montes de *Eucalyptus* mayor de cinco años, como *Columba maculosa* (paloma de ala manchada), *Columba picazuro* (paloma de monte), *Zenaida auriculata* (torcaza), *Leptotila verreauxii* (paloma de axilas rojas) y *Myopsitta monachus* (cotorra). Las poblaciones disminuyen luego de cosechadas por pérdida de sitios de nidificación.
- Se estudió un grupo de especies consideradas “plaga” o “potencialmente plaga”, y que hoy son o pueden llegar a ser un problema para los sectores productivos y la conservación de la flora y fauna autóctonas. Ellas son: el jabalí (*Sus scrofa*), la liebre (*Lepus europaea*) y el ciervo axis (*Axis axis*). No se ha constatado que poblaciones de estas especies hayan tenido un aumento significativo que ponga en riesgo los atributos biológicos de las áreas de conservación en los predios relevados. Se realizan actividades de caza regulada dentro de la empresa y se llevan registros de los ejemplares capturados.
- Por considerarse especie endémica, las poblaciones de Tucu-tucu del Río Negro (*Ctenomys rionegrensis*) son conservadas a través de la exclusión del área de plantación de los ambientes donde viven. Su población es monitoreada dos veces al año en el área protegida de El Jabalí.
- Se estudió la regeneración de las poblaciones de Algarrobo y Ñandubay (*Prosopis nigra* y *Prosopis affinis*) en zonas degradadas dentro de áreas protegidas. La ausencia o disminución del pastoreo es la causa más importante del aumento y recuperación de las de dichas poblaciones en los sitios estudiados.
- En el área protegida de El Jabalí se efectúa un seguimiento bianual de cuatro especies utilizadas como indicadores de la calidad ambiental del área: *Ctenomys rionegrensis*, *Anhinga anhinga*, *Pseidoseisura lophotes* y *Lochmias nematura*. En el releva-

miento 2013 las cuatro especies fueron detectadas ocupando los hábitats característicos de cada una de ellas.

- En las áreas protegidas de Quebracho (Paysandú) se realiza manejo especial de los pastizales para promover la mejora del hábitat para aves de pastizal, en particular los Capuchinos. Estas aves necesitan pastizales altos donde anidar y alimentarse. En 2014 se detectaron nuevamente varios ejemplares en los dos sitios manejados.
- Las áreas destinadas a la conservación de la Palma Yatay (*Butia yatay*) están siendo efectivas. Se realizaron monitoreos de población en el área de El Ombú, constatándose un aumento de la población de ejemplares juveniles en relación al año 2005.
- En Treinta y Tres (Establecimiento Quiebrayugos) se realiza el seguimiento de las poblaciones de pajonales de pico recto (*Limnocites rectirostris*) y sus ambientes. Es una especie endémica de esta región, incluida en la lista de especies prioritarias del SNAP y que vive exclusivamente en los ambientes de caraguales húmedos de *Eryngium pandanifolium*.
- Se comparó la diversidad de artrópodos (arácnidos), reptiles y pequeños mamíferos entre áreas anexas plantadas y no plantadas. La diversidad de arácnidos fue mayor a la observada en otras partes del país, y sin diferencias significativas entre ambas situaciones. La diversidad de reptiles escasa y en cuanto a micro-mamíferos capturados, pertenecen principalmente a la familia *Cricetidae* (ratones) pertenecientes a siete de las quince especies presentes en Uruguay, dentro de los cuales el ratón de campo (*Akodon azarae*) resultó la especie más abundante. En algunos parámetros evaluados se observan diferencias entre las áreas estudiadas.
- Se detectó la presencia de especies carismáticas como la yerba mate (*Ilex paraguariensis*) en Tacuarembó (Cerro del Arbolito) y Cerro Largo (Arévalo).
- Se amplió la distribución natural conocida de las especies arbóreas *Trichilia elegans* (Paysandú), *Nectandra angustifolia* (Tacuarembó).



## ACTIVIDADES DE MONITOREO HIDROLÓGICO

### AGUAS

Las actividades de monitoreo hidrológico responden al compromiso de UPM Forestal Oriental para la sostenibilidad de sus operaciones en el largo plazo. Además, constituyen un requisito de los estándares con los que la empresa está certificada. El común denominador de los diferentes estudios

iniciados es conocer y cuantificar la influencia de las plantaciones forestales sobre la dinámica del agua, evaluando los diferentes componentes del ciclo hidrológico y la calidad del agua, lo que necesariamente ayuda a adecuar la silvicultura de plantaciones al mejor uso del recurso.

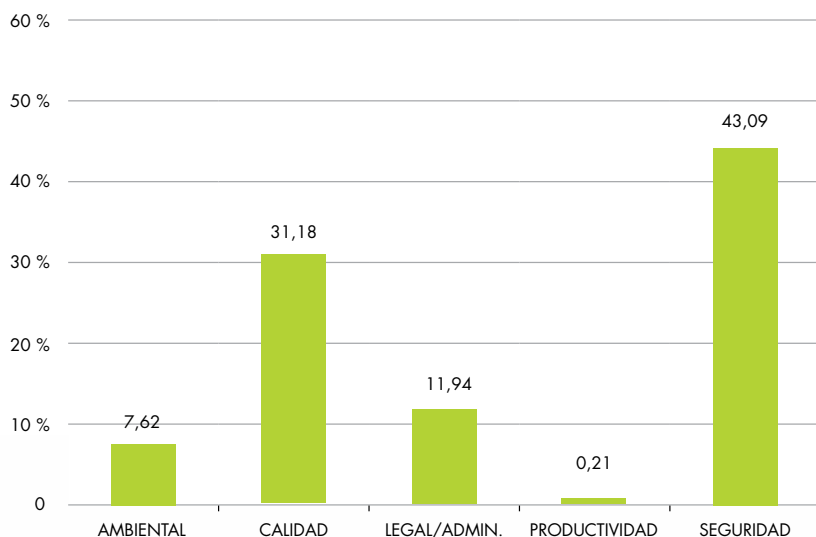
### RESUMEN DE LOS PROYECTOS EN MARCHA

Proyecto	Objetivo	Localización	Etapas desde inicio	Período a resultados
Estudio en cuencas pares	Conocer la influencia de las plantaciones de <i>Eucalyptus</i> en el balance hídrico a escala local y regional, así como en la calidad del agua superficial.	Establecimiento "La Nueva Esperanza" (LNE) en cercanías de pueblo Paso de los Mellizos (Río Negro). Establecimiento El Viraró (EV) cercano a pueblo Los Cuadrados (Tacuarembó).	LNE: 2007-2010 Calibración 2011 Inicio Monitoreo EV: 2011-2014 Inicio de Calibración	Largo plazo (20 años)
Parcelas de Monitoreo Hidrogeológico	Buscar correlaciones entre las variaciones de nivel de las napas freáticas, las precipitaciones y las plantaciones de <i>Eucalyptus</i> .	Se seleccionaron las formaciones geológicas más relevantes (como posibles acuíferos) Asencio, Guichón y Salto (Litoral), y Tacuarembó.	2010 inicio del monitoreo en las tres parcelas en el Litoral. 2013 se inicia monitoreo en parcela de Tacuarembó. 2015 Informe Final	Mediano plazo (3-5 años)
Monitoreo del nivel de pozos artesianos	Evaluar las fluctuaciones del nivel de agua de acuíferos someros con diferente proximidad a plantaciones de <i>Eucalyptus</i> , a través de pozos artesianos sin uso.	N° de pozos: 14 en alrededores de Pueblo Grecco, 7 en alrededores de Paso de los Mellizos, 5 en Pueblo Paso de la Cruz y 5 en Soriano.	2008 se inicia con los pozos de Soriano y se van sumando localidades. 2015 Informe de Revisión y Evaluación de Seguimiento.	Largo plazo (10 años)
Monitoreo en calidad de agua en flujos superficiales.	Evaluar en el tiempo las variaciones en las propiedades físico químicas y biológicas en cursos de agua de cuencas en el área de influencia de las plantaciones de <i>Eucalyptus</i> .	Cuencas Orden 3 (clasificación de A.E Strahler) A° Quebracho (Paysandú). A° Sarandí (Soriano). A° Coladeras (Río Negro). A° Pablo Pérez (Cerro Largo). A° Potrero (Florida).	2012 se inicia en las tres primeras cuencas. En 2013 se incluyen las otras dos cuencas.	Largo plazo (10 años)
Monitoreo de la calidad de agua y su aptitud para diferentes usos	Conocer la calidad del agua en las instalaciones donde existen pozos para el abastecimiento humano y clasificarla de acuerdo a la aptitud de uso.	Todos los pozos en cascos bajo gestión de UPM Forestal Oriental.	2010 Inicio en forma sistemática. 2015 primera evaluación de resultados.	Anual
Monitoreo de Agua en el área de influencia del Vivero Santana	Establecer un nivel de base para la calidad del agua previo a la instalación del vivero y monitorear la evolución de la misma en el largo plazo.	6 pozos de agua subterránea en las cercanías del vivero (vecinos) 2 lugares de toma en Arroyo Santana 2 pozos de monitoreo en predio del Vivero.	2011 Caracterización y definición del Nivel de base: 2011 Inicio de monitoreos en A° Santana. 2012 inicio monitoreos en Pozos freáticos.	Mediano y Largo plazo (5 a 10 años)

## IMPACTOS AMBIENTALES DE LAS OPERACIONES

Los impactos ambientales derivados de las operaciones forestales en general, se evalúan a través de monitoreos operacionales llevados a cabo por los responsables o supervisores de dichas actividades, durante o posteriormente a las mismas. En la siguiente gráfica se presenta la frecuencia de desvíos en los monitoreos internos de acuerdo con el aspecto no conforme (calidad, legal/administrativo, ambiental, etc.) Los accidentes ambientales son reportados por los supervisores debiéndose tomar las medidas de mitigación correspondientes.

## FRECUENCIA RELATIVA DE DESVÍOS DETECTADOS\*



\* Los valores del gráfico expresan la composición del 100% de los desvíos detectados.

AGUA



## PROGRAMA DE MONITOREO DE SUELOS

A través del monitoreo de propiedades fisicoquímicas de los suelos plantados, se cubren los grupos de suelos CONEAT más utilizados, y dentro de estos, los tipos de suelos más representativos. Se evalúan las propiedades fisicoquímicas con un período de cinco años (aproximada-

mente dos veces por turno) en el mismo sitio. En cada punto se muestrea una zona plantada y otra no plantada adyacente (testigo). Anualmente se incorporan nuevos sitios de monitoreo de manera de tener una mayor representatividad de los grupos y tipos de suelos utilizados.

SUELOS



## SITIOS DE MUESTREO DE SUELOS POR GRUPO Y AÑO

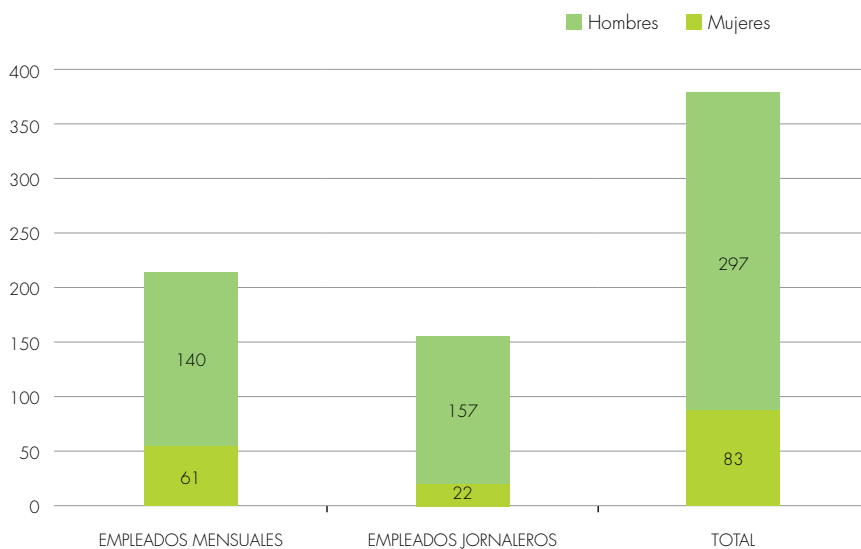
Región	Establecimiento	Especie	Grupo Coneat	G.Grupo de suelo	Año					
					2010	2011	2012	2013	2014	2015
3	La Guarida	E. grandis	07.1	Arenosol			X			
1	La Maleva	E. grandis		Brunosol	X					X
1	Viraroes	E. grandis	09.3	Planosol	X					X
1	El Rosario	E. grandis		Argisol				X		
2	Chicharrón	E. grandis	10.2	Argisol	X					X
5	La Tribu	E. grandis		Brunosol			X			
5	Arteaga CJPP	E. grandis	2.11a	Argisol			X			
5	El Poncho	E. grandis cl.		Brunosol				X		
5	Arteaga CJPP	TUP		Argisol			X			
5	La Tribu	E. grandis cl.	2.12	Brunosol					X	
5	La Vertiente	E. globulus		Brunosol			X			
4	Los Higueros	E. grandis		Luvisol		X				X
4	Los Baguales IV	E. dunnii	7.2	Luvisol		X				
4	La Zulma	E. grandis s.		Inceptisol					X	
4	Cacique Sepe (Ur.)	E. grandis		Luvisol				X		
4	Higueros	E. grandis		Acrisol	X					
4	Cerro Agudo	E. grandis	7.32	Acrisol			X			
4	Los Charabones	E. maidenii		Lluvisol					X	
4	El Refugio T	E. grandis cl.		Luvisol				X		
5	Peñarrosa II	E. maidenii	8.1	Luvisol			X			
5	El Ñandubay	E. grandis s.		Luvisol					X	
4	La Rinconada	E. maidenii		Luvisol		X				
4	El Algarrobo T	E. grandis cl.	8.14	Brunosol					X	
4	Valle Hermoso	E. maidenii		Luvisol				X		
3	La Palma	E. grandis	8.3	Luvisol		X				
5	Buena Vista	E. grandis	8.8	Luvisol		X				
5	Ñandubay CJPP	E. grandis		Luvisol			X			
2	La Perseverancia	E. benthamii		Brunosol	X					X
2	Santa Elena	E. grandis s.	9.1	Brunosol					X	
1	Santa Julia	E. grandis		Brunosol			X			
3	La Manea	E. grandis	9.2	Argisol		X				
3	El Palmar	E. dunnii s.		Argisol					X	
1	El Bizcocho	E. grandis		Planosol	X					X
2	Los Ideales	E. grandis		Brunosol		X				
1	San José	E. grandis cl.		Argisol					X	
2	Las Marías	E. dunnii	9.3	Planosol	X					X
2	La Toribia	E. dunnii		Argisol		X				
2	El Duraznal	E. dunnii		Brunosol			X			
1	Grito de Asencio I	E. grandis		Argisol				X		
1	El Molino	E. grandis	9.5	Brunosol		X				
3	El Carreton II	TUP		Brunosol					X	
3	Ibirabita	E. grandis		Argisol	X					X
3	Tala	E. grandis		Argisol	X					X
2	Las Mareas	E. grandis	9.6	Argisol		X				
2	El Icuré	E. grandis cl.		Brunosol				X		
2	La Negra	E. benthami		Brunosol					X	
4	La Bandurria	E. grandis cl.	12.21	Vertisil				X		
3	El Tembetari	E. dunnii	10.4	Brunosol				X		X
4	Fynn (F)	E. grandis	8.4	Luvisol						X
5	Gelós (F)	E. grandis	8.6	Argisol						X
5	F. Martínez (F)	E. grandis	8.12	Acrisol						X
5	G. López (F)	E. grandis	2.21	Litosol						X
5	Gelós (F)	E. grandis	G10.6b	Argisol						X



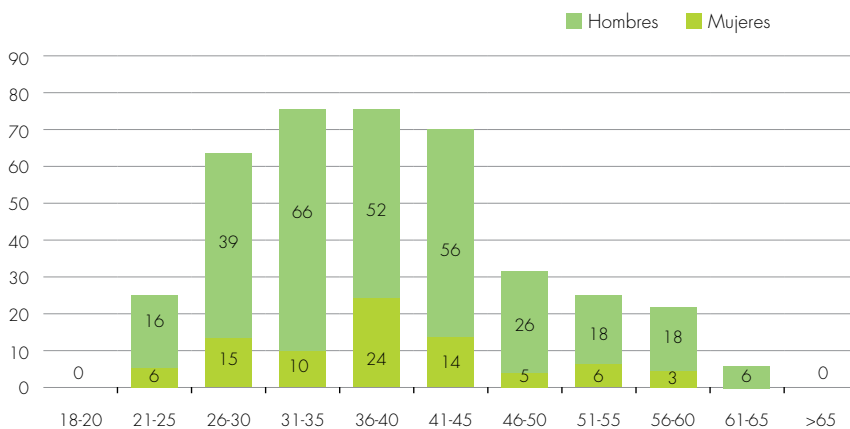
# Recursos Humanos

Desde sus comienzos, la empresa ha apostado al desarrollo de competencias técnicas y humanas como el camino para el desarrollo de las personas y la empresa en el largo plazo, generando valor a nuestros procesos, mejorando la eficiencia y calidad de nuestras operaciones.

## PERSONAL POR CATEGORÍAS Y SEXO



## PERSONAL POR EDAD Y SEXO



Desde UPM Forestal Oriental entendemos que el desarrollo de las personas y sus competencias son la base para lograr una mejora continua, agregar valor a nuestros procesos, ser económicamente viables y socialmente benéficos en el largo plazo. Para ello, a lo largo de todo el año, se llevan adelante cursos, talleres y charlas con el fin de capacitar al personal en las distintas áreas de competencia.

Durante el año 2015 se brindaron 7.355 horas de capacitación al personal propio.

Además, para fortalecer el conocimiento en las áreas operativas de la empresa, se creó hace varios años la Academia Forestal, que consiste en charlas de capacitación en los procesos clave de la compañía brindado por personal propio. Se introdujo la modalidad de estudio del caso, para generar aprendizajes a través del análisis de casos reales ocurridos dentro de la empresa.

UPM Forestal Oriental continúa trabajando en conjunto con las empresas prestadoras de servicios, mediante la realización de controles sistemáticos de acuerdo a sus estándares de calidad. De esta forma se favorece la autogestión en temas centrales como la planificación a mediano y largo plazo y el desarrollo de competencias específicas para las tareas que realizan. Este año se impartieron 5870 horas de capacitación destinadas a las empresas prestadoras de servicios.

Desde UPM Forestal Oriental creemos que el trabajo a largo plazo con éstas nos permitirá mejorar nuestros niveles de eficiencia, la calidad de nuestras actividades y el desarrollo de competencias en nuestras comunidades de influencia.

A woman with dark hair tied in a bun, wearing a white long-sleeved shirt, is looking down at a field of green plants. The background is a vast field of similar green plants under bright, natural light.

Cantidad de empleados propios: **380**

Cantidad de empleados de empresas prestadoras de servicios: **2497**

Cantidad de empresas contratistas: **203**

PERSONAS



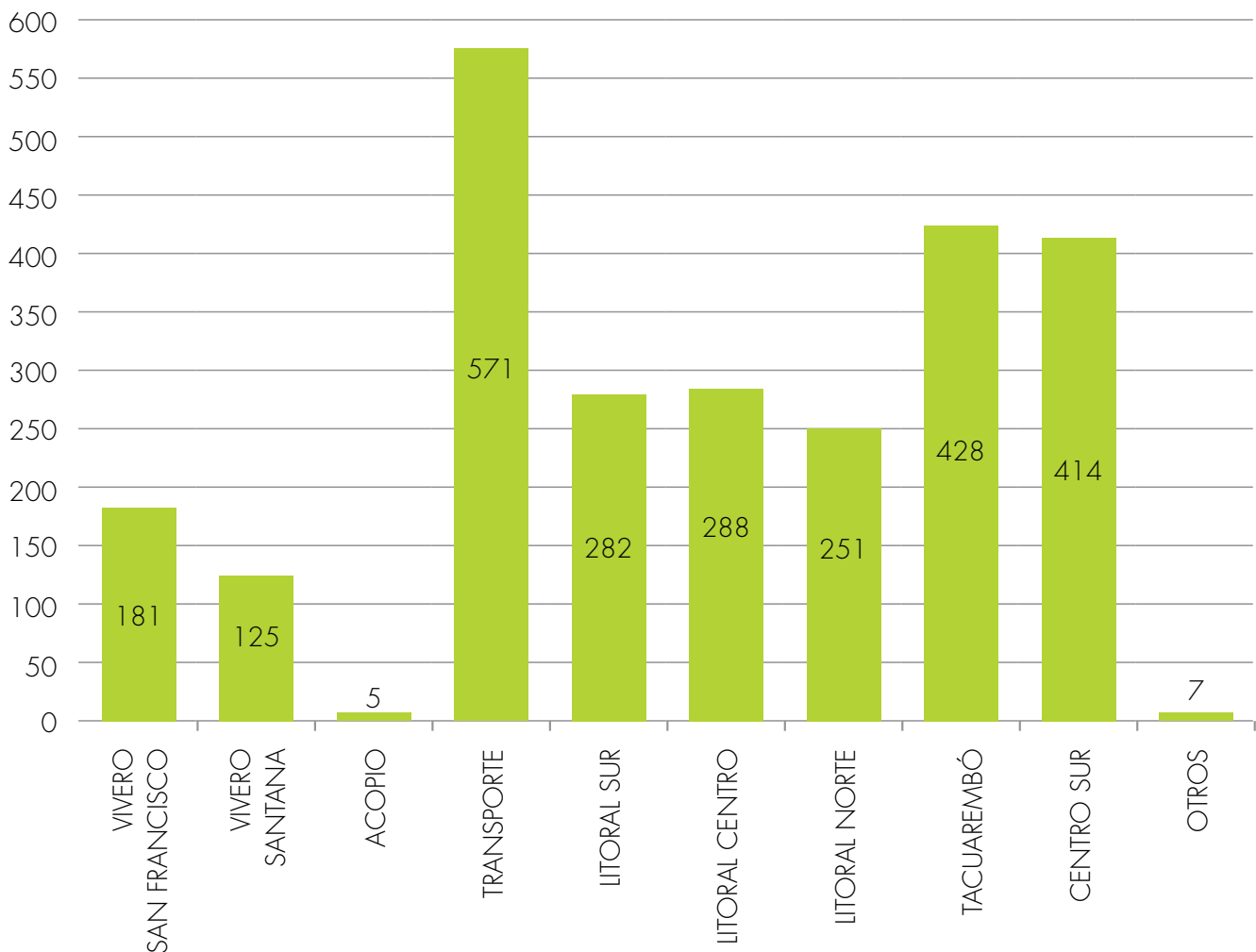
## CANTIDAD DE EMPRESAS CONTRATADAS POR LUGAR

Vivero San Francisco	16
Vivero Santana	7
Acopio	2
Transporte	41
R1 - Region Litoral Sur	28
R2 - Region Litoral Centro	22
R3 - Region Litoral Norte	29
R4 - Region Tacuarembó	24
R5 - Region Centro Sur	31
Otros	3
<b>Total</b>	<b>203</b>

## PERSONAL DE CONTRATISTAS POR RUBRO

Silvicultura	869
Caminería	107
Transporte Personal	7
Cosecha Mecánica	134
Cosecha Manual	8
Extracción y Carga	27
Mantenimiento Cosecha - Mecánicos	54
Guardias - Torres Limpieza	9
Alambrados	46
Pastoreos	317
Transporte Madera	551
Viveros	353
Acopio	5
Otros	10
<b>Total</b>	<b>2497</b>

## PERSONAL DE CONTRATISTAS POR ÁREA/REGIÓN



MÁS DE **2800 PERSONAS**  
**TRABAJANDO A**  
LO LARGO DE LAS  
OPERACIONES DE UPM  
FORESTAL ORIENTAL EN  
TODO EL PAÍS

### **AUDITORÍA INTERNA**

UPM Forestal Oriental posee un área de auditoría interna que controla de forma permanente a las empresas contratistas. Se verifica que todas ellas estén al día en materia laboral, impositiva, previsión y seguridad social y póliza de accidente de trabajo. En el 2015 se realizaron 366 auditorías en campo.





# La seguridad primero

Respecto a 2014, en 2015 se redujo casi en un 50% el índice de Accidentes de Trabajo con Tiempo Perdido.

Desde la empresa procuramos alcanzar altos desempeños en calidad, medio ambiente, seguridad y salud ocupacional para todos los trabajadores. Procuramos además una mejora continua destinada a satisfacer a nuestros clientes, tanto en las actividades propias como en las tercerizadas.

Por eso, a través de nuestro trabajo, buscamos minimizar todos los riesgos operacionales presentes en la actividad que desarrollamos.

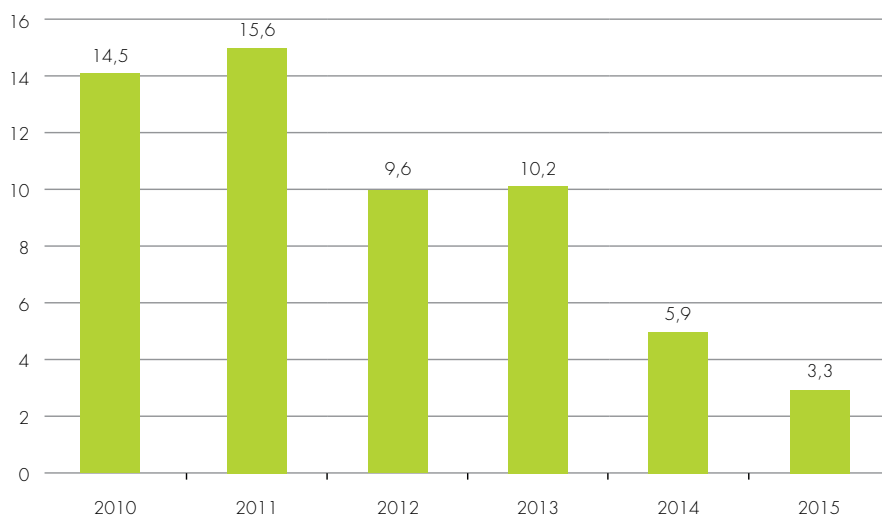
Para asegurar el bienestar de quienes trabajan en las plantaciones y de los habitantes del área de influencia, UPM Forestal Oriental se ha preocupado por inculcar la seguridad como valor fundamental y de implementar un Sistema de Prevención de Riesgos, especialmente diseñado para conocer los riesgos, controlar las condiciones laborales y evitar los actos inseguros que puedan ser causantes de accidentes o de enfermedades profesionales.

El trabajo en conjunto en pos de los objetivos permite detectar riesgos que puedan afectar la seguridad y la salud de las personas, y así prevenirlos y minimizarlos mediante la adopción de controles.

Desde UPM Forestal Oriental desarrollamos herramientas que buscan actualizar de forma constante los procedimientos de trabajo, describir los riesgos operacionales y las precauciones a tener en cuenta, formar equipos de seguridad por área de trabajo, realizar auditorías internas y externas, entre otros.

## ÍNDICE DE FRECUENCIA DE ACCIDENTES DE TRABAJO CON TIEMPO PERDIDO

(UPM Forestal Oriental y Empresas Contratistas)

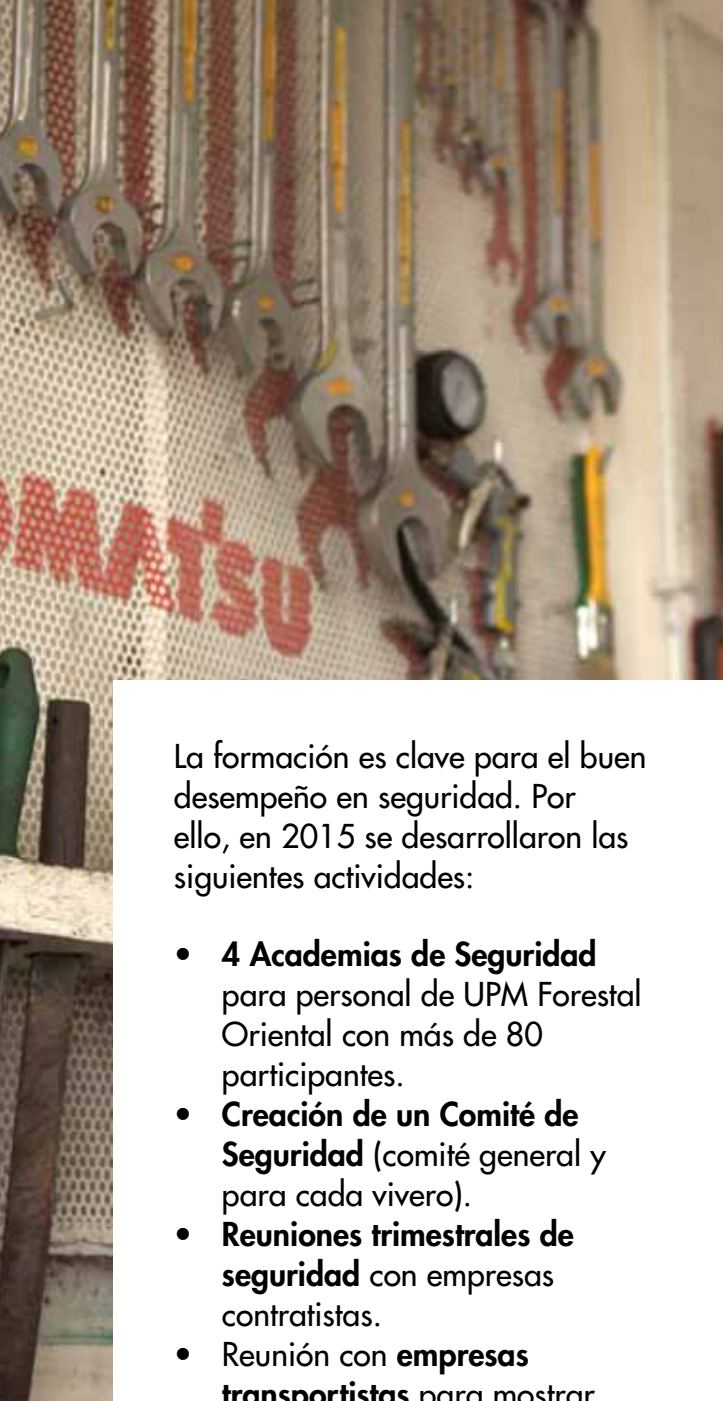


## 2015

**Promedio del Índice de Accidentes de Trabajo con Tiempo Perdido (LTAF)\*: 3,3**

**En UPM Forestal Oriental: 2,3**

**En Empresas Prestadoras de Servicios: 3,5**



La formación es clave para el buen desempeño en seguridad. Por ello, en 2015 se desarrollaron las siguientes actividades:

- **4 Academias de Seguridad** para personal de UPM Forestal Oriental con más de 80 participantes.
- **Creación de un Comité de Seguridad** (comité general y para cada vivero).
- **Reuniones trimestrales de seguridad** con empresas contratistas.
- Reunión con **empresas transportistas** para mostrar evolución de la performance de la flota.
- **Evaluación de Planes de Seguridad** y devolución de contenidos esperados.
- Desarrollo de nuevo **sistema de auditorías** para EPS, con niveles de cumplimiento y puntajes asociados. **Realización de más de 30 auditorías.**



SEGURIDAD



# Relacionamiento con la comunidad

UPM Forestal Oriental desarrolla sus actividades de forma directa en cinco regiones distribuidas en los departamentos de Río Negro, Paysandú, Soriano (Litoral), Tacuarembó (Zona Norte) y Durazno, Rocha y Cerro Largo (Zona Centro Sur).

## ZONA LITORAL Río Negro, Paysandú y Soriano 59 comunidades 186,580 habitantes

- Muy fuerte presencia de la forestación, en sus distintas etapas del ciclo productivo.
- Presencia de grandes empresas que dinamizan y pautan el ritmo de la zona, potenciando el desarrollo de varias localidades, donde la forestación es una fuente muy importante de empleos y demanda gran cantidad de servicios.
- Desarrollo de muchas localidades al "abrigo del desarrollo forestal", empleando mano de obra, capacitándola y desarrollando los más variados servicios dirigidos a la plantación, cosecha y traslado de la madera.
- El desarrollo de la forestación suele ser identificado como el principal causante del descenso en la emigración en algunas localidades rurales.

## ZONA NORTE Tacuarembó 32 comunidades 75,893 habitantes

- Diferenciación marcada de desarrollo local, oportunidades de inclusión social, servicios públicos y perspectivas de futuro entre las localidades cercanas al pasaje de rutas nacionales y con fácil acceso y comunicación con los principales centros urbanos que las ubicadas en las zonas rurales. Las segundas poseen escasas oportunidades de desarrollo local, infraestructura básica muy limitada (energía, agua potable, transporte, caminería) y falta de políticas focalizadas para éstas zonas, con problemas de emigración local y envejecimiento poblacional.
- La actividad forestal es valorada positivamente como generadora de mejoras en los accesos a las localidades del interior del departamento, promotora de trabajo bien remunerado y creadora de empresas de servicios forestales locales (lo que repercute en mejorías de las economías locales).



## ZONA CENTRO SUR Durazno, Florida y Cerro Largo 13 comunidades 49,030 habitantes

- La forestación está presente a través de los viveros y las plantaciones.
- Como consecuencia de la incorporación de la actividad forestal como rubro productivo, se han registrado algunos cambios a nivel social y económico: se visualiza un aumento en las fuentes de trabajo y sus ingresos, especialmente destacable el aumento de trabajadoras rurales; el nacimiento de una nueva masa rural capacitada en tareas nuevas y específicas, una mejora en las condiciones laborales y, en general, en la vida diaria de las comunidades.

**UPM Forestal  
Oriental cuenta con  
diferentes instancias  
de intercambio con  
las comunidades de  
manera de lograr el  
involucramiento de  
las distintas partes  
interesadas en  
nuestras actividades.**

La empresa desarrolla sus planes sociales a través de sugerencias y comentarios de las distintas instancias con la comunidad y con la información arrojada por los monitoreos sociales.

En las reuniones mantenidas en 2015 se constató que la actividad es valorada positivamente en las comunidades, en tanto genera mejorías en las economías locales gracias a la creación de puestos de trabajo bien remunerados, entre otros aspectos.

El relacionamiento de la empresa con las comunidades donde opera se traduce en el empleo de mano de obra, capacitación y desarrollo de servicios relacionados a plantaciones, cosecha y traslado de madera.

Se percibe que las actividades forestales son generadoras de fuentes laborales locales, lo cual reduce la emigración de las comunidades rurales.



COMUNIDAD





<b>Reuniones con referentes</b>	<p>Desde hace tres años la empresa mantiene reuniones con distintos líderes de opinión donde se conocen preocupaciones, sugerencias e interrogantes tanto de la empresa como del sector.</p> <p>En 2015 se generaron reuniones con más de 100 líderes de opinión.</p>
<b>Charlas a la comunidad y visitas a operaciones</b>	<p>El objetivo de estas reuniones es lograr el involucramiento de los referentes en los proyectos forestales de sus comunidades, con el fin de identificar sinergias en temas comunes que formen parte del desarrollo de la comunidad y de moderar el impacto de las actividades que desarrolla la empresa.</p> <p>Se realizan de forma planificada charlas y visitas en todas las regiones donde la empresa opera.</p>
<b>Monitoreos Sociales</b>	<p>Son realizados por consultores externos en las comunidades donde opera la empresa. Además de realizar una descripción de las características socioeconómicas y culturales y espirituales de las comunidades, éstos también evalúan percepciones tanto de la comunidad como de los trabajadores forestales propios y contratados.</p>



**En el año 2015  
las Estaciones Biofore  
tuvieron más de  
300 visitas**

## **ESTACIONES BIOFORE PROMUEVEN EL TURISMO FORESTAL**

En 2012 la empresa creó las Estaciones Biofore con el objetivo de promover puntos de interés turístico, alto valor paisajístico o por algún tipo de atributo biológico o cultural en cada una de las regiones donde la empresa opera. Ese año se seleccionaron los espacios y se adecuaron con el fin de que pudieran ser visitados por distintas personas dentro de las comunidades.

A partir de 2014, dos de las Estaciones Biofore se incluyen dentro de la oferta turística de los departamentos de Florida y Paysandú, por medio de dos proyectos impulsados por la empresa para la promoción del turismo forestal.

### **PARADA ARTEAGA**

En el mes de setiembre, la Intendencia Departamental de Florida, la Caja de Profesionales Universitarios y UPM Forestal Oriental dieron comienzo a las visitas guiadas a la “Parada Arteaga”, estancia fundada en el siglo XIX, que también forma parte de la Ruta Turística de los Jesuítas y las Estancias en Florida, de la zona de pastoreo de la Estancia Nuestra Sra. de los Desamparados del Siglo XVIII.

El parque de la estancia cuenta con unas 120 hectáreas donde conviven especies autóctonas y exóticas de animales, así como variadas praderas naturales y frondosos bosques. Las visitas al lugar son coordinadas por la Dirección de Turismo de la Intendencia de Florida quien dispone de guías capacitados para su realización.

### **PALMARES DE CUICO**

Por medio de un acuerdo entre la Intendencia de Paysandú y UPM Forestal Oriental, en el cual ambas partes promueven el turismo en la zona, la estación Biofore pasó a formar parte del recorrido turístico de las Termas de Guaviyú.



# Fundación UPM

Fundación UPM promueve el desarrollo de comunidades del interior del país, fomentando la educación y el emprendedurismo a través del trabajo en conjunto con organizaciones sociales y referentes locales.

La Fundación busca potenciar las capacidades de las comunidades locales y de las personas que las integran, por medio del trabajo con los líderes de cada una de ellas. La articulación con los actores locales, y el trabajo en conjunto con cada uno de los componentes enriquece y alimenta el trabajo que está planteado a largo plazo. Es en esta forma que la Fundación entiende que se desarrollan las transformaciones sociales más importantes.

Para generar los cambios más profundos, desde Fundación UPM se considera a la educación como eje del cambio. Esta idea se traduce en actividades que promueven el desarrollo de capacidades en las personas y las organizaciones para que alcancen y fortalezcan las habilidades y aptitudes necesarias para establecer y lograr sus objetivos de desarrollo de manera sustentable. Se interpreta el desarrollo de capacidades en su sentido más amplio, desde la propia capacitación, hasta la potencialidad para influir en el entorno, intervenir en los temas comunitarios y proponer proyectos.

## LOS PROYECTOS QUE APOYA FUNDACIÓN

- Se desarrollan dentro del área de influencia de la planta de celulosa de UPM en Fray Bentos y en aquellas localidades vinculadas a la actividad forestal de la empresa UPM Forestal Oriental.
- Mediante su ejecución tienden a beneficiar a toda o a gran parte de la comunidad con una mirada de largo plazo.
- Demuestran que su solicitud se relaciona con la misión de la Fundación.
- Cumplen los requisitos formales exigidos por la Fundación.

PROYECTOS 2015	LUGAR DE EJECUCIÓN
Plan de Formación Profesional de Choferes.	Interior del Uruguay
Fortalecimiento de las capacidades de los pobladores de Arévalo + Reciclaje de Residuos Orgánicos e Inorgánicos (BIO Uruguay + Escuela 61).	Árevalo, Cerro Largo
Formación Profesional Básica en Mecatrónica en Fray Bentos.	6 localidades del interior de Río Negro
Portal Educativo para jóvenes del litoral del Uruguay.	Soriano, Paysandú y Río Negro
Programa de Formación Docente en Fray Bentos.	Fray Bentos, Río Negro

**22 proyectos**

**106 comunidades**

**Más de 10.000**

**beneficiarios**

## **CÓMO PRESENTAR UN PROYECTO**

Las propuestas deben llegar a través del formulario de aplicación y ser enviadas a la oficina de Fundación UPM en Fray Bentos, 25 de mayo 3339 o por mail a [fundacion@upm.com.uy](mailto:fundacion@upm.com.uy). Previo a formular una propuesta es conveniente leer las Bases de la convocatoria a proyectos para conocer el alcance del apoyo que brinda la Fundación.

Serán valorados especialmente los proyectos que incluyan: coordinación con otras instituciones, una contrapartida de la entidad que lo ejecuta y que sea sostenible luego de finalizado el apoyo. Asimismo, se pone a disposición una Guía para la formulación de proyectos que explica paso a paso cómo completar el formulario. Para acceder a los documentos citados se debe ingresar en:

**[www.upm.com.uy](http://www.upm.com.uy)**



FUNDACIÓN



# Sedes Operativas

## **Paysandú**

18 de Julio 818,  
60000 Paysandú  
T. +598 472 24644  
F. +598 472 24655

## **Montevideo**

Av.Italia 7519 piso 2,  
11500 Montevideo  
T. +598 2604 6660  
F. +598 2604 5406

## **Vivero San Francisco**

No. 38 y Camino a la Autobalsa  
60000 San Francisco, Paysandú  
T. +598 472 26022  
F. +598 472 25476

## **Vivero Santana**

Ruta 4, km 392,  
60008 Guichón, Paysandú  
T./F. +598 474 402021

## **Planta UPM Fray Bentos**

Ruta Puente-Puerto Km 307  
65000 Fray Bentos, Río Negro  
T/F. +598 4562 0100

## **Región 1 – Litoral Sur**

Ruta 24, km 53.5  
65001 Tres Bocas, Río Negro  
T/F. +598 4560 9013  
region1@upm.com

## **Región 2 – Litoral Centro**

Ruta 4, km 392,  
60008 Guichón, Paysandú  
T./F. +598 4740 2021  
region2@upm.com

## **Región 3 – Litoral Norte**

Dirección. Dr. Martini S/N  
60001 Quebracho, Paysandú  
T/F. +598 4754 2704  
region3@upm.com

## **Región 4 - Tacuarembó**

Soldado Eusebio Godoy S/N esq.  
Chiquito Saravia  
45000 Bo. Godoy, Tacuarembó  
T. +598 4632 4432  
F. +598 4633 3579  
region4@upm.com

## **Región 5 – Centro Sur**

Dr. Emilio Penza 948  
97000 Durazno  
T. +598 4362 1062  
F. +598 4362 1058  
region5@upm.com

## **Línea Cómo Manejo**

T. +598 4562 7710

## **Programa de Fomento**

T. +598 4724 8760  
fomento@upm.com

## **Fundación UPM**

fundacion@upm.com  
Facebook: FundacionUPMUY

Para realizar cualquier consulta adicional relacionada con el contenido de este informe puede contactarnos a través del departamento de Comunicaciones: [comunicaciones@upm.com](mailto:comunicaciones@upm.com)







**UPM**

[www.upm.com.uy](http://www.upm.com.uy)